

# ESTRATEGIA ALIMENTARIA DE VALLADOLID

**Documento borrador abierto  
a la participación\_ 21/03/18**

## Índice

<b>1   PRESENTACIÓN Y JUSTIFICACIÓN</b> .....	<b>3</b>
1.1. Presentación .....	3
1.2. Metodología .....	4
1.3. Lógica del texto y apartados .....	6
<b>2. EL PUNTO DE PARTIDA: ¿CÓMO COME VALLADOLID?</b> .....	<b>7</b>
2.1. Una mirada bio-física al sistema alimentario vallisoletano .....	7
2.2. Percepciones sociales acerca de la alimentación en Valladolid .....	9
2.3. El potencial productivo en Valladolid y alfoz .....	11
2.4. Complementación de los diagnósticos realizados en base a experiencias internacionales .....	13
<b>3. PRINCIPIOS GENERALES</b> .....	<b>14</b>
3.1. Marco institucional para la promoción de sistemas alimentarios localizados y sostenibles en Valladolid .....	14
3.2. Objetivos estratégicos para el sistema agroalimentario de la ciudad de Valladolid .....	15
3.3. Conceptos clave que inspiran y guían la estrategia .....	16
<b>4. ÁMBITOS DE ACCIÓN ESTRATÉGICA (2018-2023)</b> .....	<b>20</b>
4.1. Protección y revitalización del potencial productivo de los suelos agrarios de Valladolid y alfoz con perspectiva de sostenibilidad .....	21
4.2. Acceso a alimentos saludables, diversos y de calidad .....	23
4.3. Fomento de las redes locales de distribución .....	24
4.4. Hacia una cultura alimentaria consciente .....	25
4.5. Prevención del desperdicio de alimentos .....	26
4.6. Buena gobernanza y coordinación inter- e intra-administrativa .....	27
4.7. Relación entre las medidas propuestas y los objetivos estratégicos .....	29
<b>5. MARCO DE IMPLEMENTACIÓN</b> .....	<b>32</b>
5.1. Marco Integral de Gobernanza y Consejo Alimentario Municipal .....	32
5.2. De la Estrategia Alimentaria a un Plan de Acción .....	36
5.3. Dotación de recursos para la implementación de la presente Estrategia .....	37
5.4. Mecanismos de seguimiento, monitoreo y evaluación de la presente Estrategia .....	37
<b>Referencias bibliográficas</b> .....	<b>39</b>
<b>Anexo 1. Ámbitos, medidas y acciones contempladas en esta Estrategia</b> .....	<b>40</b>

## 1 | PRESENTACIÓN Y JUSTIFICACIÓN

### 1.1. Presentación

- [1] La ciudad de Valladolid y su alfoz han desarrollado a lo largo de 2017 y 2018 un proceso de reflexión sobre el sistema agroalimentario local. El actual contexto político local e internacional ha abierto una ventana de oportunidad que ha permitido a Valladolid y su entorno metropolitano (la Comunidad Urbana de Valladolid) poner en marcha un proceso participativo para la redacción de una estrategia alimentaria propia. El presente documento es el producto de dicho proceso.
- [2] Este proceso no surge espontáneamente, sino que se apoya en los diversos movimientos sociales que, aunque sin articular, están trabajando hacia la soberanía alimentaria en el territorio desde hace años: la decena de grupos de consumo que activan los circuitos cortos de comercialización; la media docena de huertas comunitarias que se reparten por toda la ciudad y las parcelas de huertos sociales y de huertos de ocio promovidos desde el Ayuntamiento que están poniendo la cultura agroecológica en el centro de la vida urbana; las varias organizaciones vecinales implicadas en mejorar la alimentación y condiciones de vida de sus vecinos desde la solidaridad; el incipiente movimiento asociativo entre los y las productores/as agroecológicos/as locales; o las investigaciones desde la Universidad de Valladolid tendentes a comprender el metabolismo social de la alimentación y el funcionamiento de las experiencias de economía social y solidaria en nuestra ciudad. Todos ellos son algunos de los ingredientes y de los actores con los ha contado este proyecto para poder conseguir sus objetivos.
- [3] El presente documento se inserta dentro del proyecto 'Estrategia agroalimentaria de Valladolid: proceso participativo', implementado por la alianza formada entre el Excmo. Ayuntamiento de Valladolid, la Fundación Entretantos y el Grupo de Energía, Economía y Dinámica de Sistemas de la Universidad de Valladolid. El proyecto ha sido cofinanciado por la Fundación Daniel y Nina Carasso, dentro de la convocatoria 'Iniciativas Alimentarias Locales 2016'.
- [4] Dicho proyecto se proponía alcanzar los siguientes objetivos y resultados esperados:

#### **Objetivos del proyecto de construcción de una Estrategia Alimentaria para Valladolid y alfoz**

- ➔ Conocer la percepción social de la alimentación y la sostenibilidad del sistema agroalimentario local.
- ➔ Determinar los actores sociales más relevantes en la conformación del sistema agroalimentario local, y las redes sociales, económicas y relacionales que los acompañan y condicionan.
- ➔ Construir, de forma participativa, un plan de trabajo para impulsar la sostenibilidad de los flujos alimentarios en Valladolid y su área de influencia, a través de su relocalización:
- ➔ Realizar un proceso participativo para priorizar retos y plantear propuestas de acción.

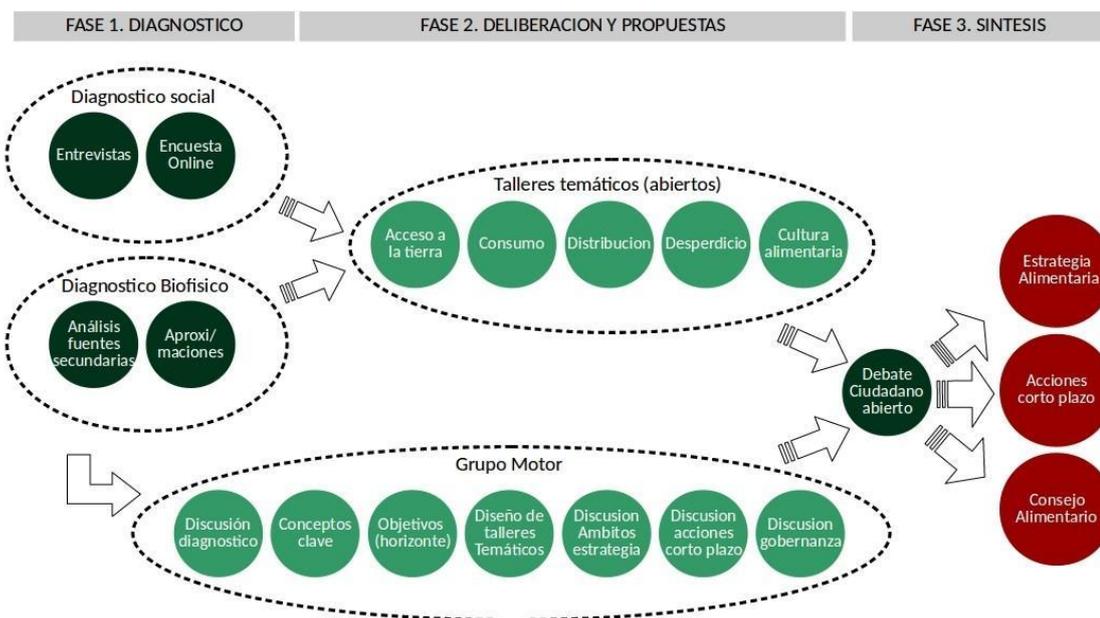
- Impulsar el debate y la incorporación de la soberanía alimentaria y la equidad en la agenda social, promoviendo la implicación ciudadana en las políticas alimentarias locales.
- Generar un proceso de trabajo entre los actores locales, para establecer unas líneas generales de políticas alimentarias para la ciudad.
- Constituir estructuras y mecanismos estables y reconocidos para la gobernanza alimentaria en distintas escalas.
- Dar a conocer el proceso realizado a la ciudadanía, así como los valores de la alimentación sostenible y de cercanía.

### **Resultados esperados**

- Un diagnóstico sobre la situación actual del sistema alimentario de la ciudad de Valladolid.
  - Un documento de Estrategia Agroalimentaria de Valladolid y su Comunidad Urbana, redactado de forma participada por los actores locales más relevantes del sistema alimentario de Valladolid, que define los objetivos y líneas de acción para conseguirlos.
  - Una estructura participativa, germen de un posible Consejo Alimentario Local, con representantes de los actores sociales implicados en el sistema alimentario local, que ha iniciado su andadura en 2017.
  - Un avance de comunicación a la ciudad sobre el proceso y los beneficios de un sistema alimentario sostenible y local.
- [5] El presente documento representa el segundo de los resultados esperados, Se apoya en los diagnósticos y el proceso participativo desarrollado previamente (resultado esperado I) y en las acciones de comunicación desarrolladas (resultado esperado IV). A su vez, incluye la propuesta de contenido y forma para el resultado esperado III, que en todo caso ya ha venido funcionando, de forma embrionaria y aun informal desde junio de 2017, y que se espera formalizar como Consejo Alimentario local en la primera mitad de 2018.
- [6] Las líneas de acción apuntadas en la Estrategia se implementarán por los actores participantes en sucesivas anualidades. El Ayuntamiento aprobará esta estrategia en pleno, velará por su cumplimiento e incorporará, en la medida de lo posible, las propuestas que emanan de ella a sus políticas municipales. En este sentido, será el futuro Consejo Alimentario Local que surja de este proceso quien asegure el seguimiento de los acuerdos consensuados en la presente Estrategia.

## **1.2. Metodología**

- [7] El proceso desarrollado hasta llegar al presente documento se ha estructurado en tres fases diferentes (ver figura 1.1). A lo largo de estas tres fases se han combinado diversos enfoques y métodos para el análisis de la realidad local, de cara a construir un acercamiento integral y multidisciplinar.



**Figura 1.1. Proceso seguido y métodos aplicados para la construcción de una Estrategia Alimentaria para Valladolid y alfoz.**

- [8] En cuanto a la participación social, se han combinado distintos espacios, formatos y métodos, que han permitido incorporar al presente documento la gran riqueza del trabajo deliberativo multiactor, que ha incluido a personas procedentes de diversas entidades sociales, económicas y administraciones públicas. A su vez, incorpora las visiones de 537 personas que han participado activamente en los talleres o en las actividades de investigación desarrolladas. En las siguientes líneas desglosamos estos números:

**Personas participantes en los distintos espacios:**

- ➔ Participación on line (encuesta inicial + información pública diagnóstico): 417
- ➔ Grupo Motor: 22
- ➔ Talleres temáticos: 50
- ➔ Sesiones abiertas: 70

- [9] A su vez, en los distintos espacios han participado personas pertenecientes a un elevado número de colectivos y entidades, que dibujan a su vez una elevada pluralidad de miradas presentes en este documento:

- ➔ 19 entidades públicas
- ➔ 61 organizaciones sociales
- ➔ 4 organizaciones agrarias
- ➔ 48 producción, empresa agraria, comercio
- ➔ 275 particulares

### 1.3. Lógica del texto y apartados

- [10] El presente documento debe ser considerado como un punto de partida en el proceso de construcción de políticas alimentarias urbanas en Valladolid, ya que es el primer Plan Estratégico planteado a tal efecto en la ciudad. Más allá de esta realidad, los documentos de Estrategias Alimentarias en los que ha podido referenciarse este documento son pocos y recientes, ya que en la Unión Europea se han elaborado muy pocos documentos de naturaleza comparable antes de 2011<sup>1</sup>.
- [11] Por ello, es previsible que las futuras revisiones y modificaciones de este documento se beneficien de la experiencia que se acumulen tras la implementación de esta primera Estrategia Alimentaria para Valladolid. En todo caso, el presente documento se ha apoyado en una rica revisión bibliográfica de otras estrategias alimentarias urbanas, así como de diversos estudios comparativos de estrategias alimentarias urbanas<sup>2</sup>.
- [12] El primer capítulo justifica la necesidad de la Estrategia y describe su metodología y proceso de desarrollo. En el segundo capítulo se exponen las principales conclusiones de los tres estudios diagnósticos que, desde perspectivas diferentes y complementarias, se han realizado de cara a servir de base para el planteamiento de la presente Estrategia. El tercer capítulo aborda el marco normativo e institucional en el que se inscribe la Estrategia, sí como los objetivos generales de los que ésta se dota y los principios básicos en que se apoya. El cuarto capítulo describe los 6 ámbitos de acción que componen la Estrategia, desglosando medidas y acciones propuestas y priorizadas en cada uno de ellos. Por último, el quinto capítulo plantea el marco de implementación de la Estrategia, definiendo los órganos de gobernanza y los pasos a seguir de cara a convertir este documento estratégico en un Plan de Acción en el medio plazo (2018-2023).
- [13] En todo caso, la presente estrategia deberá ser complementada con la aprobación, en un plazo breve, del Plan de Acción derivado (2018-2023), así como de un programa de acciones en el corto plazo (2018-2019) que permita ir avanzando y dotando de fuerza a lo que aquí se expone.

---

1 | Fecha en que se aprueba la Estrategia Alimentaria de Bristol, Reino Unido.

2 | Entre otras, se han consultado los documentos estratégicos de Londres (2006), Bristol (2011), Gante (2016), Toronto (2017), Barcelona (2017) y Vitoria-Gasteiz (2017); así como documentos de trabajo de Madrid y València. A su vez, se han consultado los siguientes estudios comparativos: Moragues Faus et al., 2013; Calori y Magarini, 2015; Milan Urban Food Policies Pact, 2015; EIP-Agri, 2016; DeCunto et al., 2017; Renting et al., 2017.

## 2. El punto de partida: ¿cómo come Valladolid?

- [14] A lo largo de 2017 se han realizado diversos trabajos de diagnóstico sobre el sistema agroalimentario de Valladolid y alfoz. El consorcio conformado por el Ayuntamiento de Valladolid, la Universidad de Valladolid y la Fundación Entretantos ha impulsado tres estudios desde diversas perspectivas, con el objetivo de realizar un acercamiento multidisciplinar a la sostenibilidad del sistema agroalimentario local. En las siguientes líneas exponemos las principales conclusiones de estos tres estudios, que servirán como punto de partida, contexto y justificación de la Estrategia Alimentaria Local. Por último, en este apartado se ofrecen las principales conclusiones obtenidas al contrastar los datos que ofrecen estos estudios, en relación con documentos estratégicos análogos de otras ciudades en distintos países del mundo.

### 2.1. Una mirada bio-física al sistema alimentario vallisoletano<sup>3</sup>

- [15] Este trabajo cuantifica y analiza el metabolismo alimentario del municipio y estima los impactos ambientales que, en términos de emisiones de gases de efecto invernadero, agua y territorio, arrastra la dieta actual de la población vallisoletana.
- [16] La evolución del metabolismo alimentario en Valladolid ha sido muy sensible a la coyuntura económica reciente. Tras la fase de auge, en el período de crisis, el consumo directo de alimentos experimentó una caída en tonelaje de un 14 por 100 (de 758 kg/hab en 2009 a 660 kg/hab en 2015) que fue acompañada también de una reducción del gasto per cápita del 12 por 100 entre ambas fechas. Las caídas más pronunciadas se producen en los años más agudos de la crisis, y coinciden con un incremento del paro en la ciudad muy notable, y con la correspondiente caída en la renta de los hogares. En 2016 el consumo alcanzó las 672 kg/hab (metabolismo estricto), si bien el metabolismo alimentario "ampliado" (los alimentos que entran desde el origen de la cadena) superaba en un 19 por 100 al metabolismo alimentario estricto, al registrar una entrada al sistema de 800 kg/hab (siendo la diferencia entre ambas cifras las pérdidas alimentarias del sistema). Por tanto, si tenemos en cuenta toda la cadena alimentaria (y no sólo los hogares), el grado de eficiencia metabólica total (metabolismo ampliado) es preocupante.
- [17] En efecto, se estima que, en promedio, una de cada tres toneladas que entran como alimentos en la cadena alimentaria en Valladolid se pierden en el proceso o se desechan con mayor o menor grado de aprovechamiento. En esta ineficiencia, la contribución de las fases de producción y distribución sigue siendo bastante considerable, pues casi una tonelada de cada cinco no acaban llegando a la cesta de la compra de los hogares vallisoletanos por pérdidas en esos eslabones. El resto del despilfarro lo representan los residuos alimentarios generados en la fase de consumo de los hogares y restauración. Si se tiene en cuenta que, en torno al 35 por 100 del desperdicio alimentario de los hogares

---

3 | Extracto del informe realizado para la elaboración de la presente estrategia por parte de Carpintero, Ó., Lomas, Pedro L. (2017). Metabolismo y huella ecológica de la alimentación: El caso de Valladolid. Diagnóstico para la estrategia alimentaria local. Grupo de Investigación Energía, Economía y Dinámica de Sistemas (GEEDS), Universidad de Valladolid. Descarga disponible en: <[https://www.researchgate.net/profile/Pedro\\_Lomas/publication/321965956\\_Metabolismo\\_y\\_Huella\\_Ecologica\\_a\\_de\\_la\\_Alimentacion\\_El\\_Caso\\_de\\_Valladolid\\_Metabolism\\_and\\_Ecological\\_Requirements\\_of\\_Food\\_Valladolid\\_as\\_a\\_case\\_study/links/5a3b8636aca2729d5064b914/Metabolismo-y-Huella-Ecologica-de-la-Alimentacion-El-Caso-de-Valladolid-Metabolism-and-Ecological-Requirements-of-Food-Valladolid-as-a-case-study.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Pedro_Lomas/publication/321965956_Metabolismo_y_Huella_Ecologica_a_de_la_Alimentacion_El_Caso_de_Valladolid_Metabolism_and_Ecological_Requirements_of_Food_Valladolid_as_a_case_study/links/5a3b8636aca2729d5064b914/Metabolismo-y-Huella-Ecologica-de-la-Alimentacion-El-Caso-de-Valladolid-Metabolism-and-Ecological-Requirements-of-Food-Valladolid-as-a-case-study.pdf)>

son alimentos en perfecto estado que terminan en el cubo de la basura (y no desperdicios incomedibles), en Valladolid estaríamos hablando -sólo por esta razón- de un desperdicio aproximado de 15 millones de kilogramos de alimentos comestibles, o el 7,3 por 100 de todos los alimentos consumidos en el municipio en 2016.

- [18] El trabajo ha detectado que la influencia del tamaño del hogar es fundamental en el impacto cuantitativo que acarrea el modelo alimentario. En Valladolid, el 42 por 100 del consumo está situado en una tipología de hogar reducido (1-2 miembros), con una franja mayoritaria que se sitúa en unos consumos de alimentos per cápita entre 849 y 1.015 kg/hab/año. Este resultado, es una de las consecuencias de avanzar hacia dietas más saludables, pues el peso de los alimentos frescos (frutas, verduras y hortalizas) en el total es superior en estos hogares y estos alimentos son los que presentan mayor tonelaje. Los alimentos frescos siguen teniendo un peso importante pero decreciente en la dieta.
- [19] Valladolid comenzó el siglo con porcentajes algo superiores al 50 por 100 aunque en 2016 se redujeron hasta llegar al 44 por 100, es decir, que ya más de la mitad del consumo se apoya sobre los productos preparados. Esto evidencia la ligazón y el papel claramente hegemónico de la industria agroalimentaria en la conformación del patrón dietético de la población. Por otro lado, hay que subrayar que la quinta parte de los alimentos frescos distribuidos en Valladolid a través del mercado central proceden del resto del mundo (UE, África, y Latinoamérica), de modo que la proporción restante proviene de dentro del territorio español.
- [20] Desde el punto de vista del papel desempeñado por la cadena de distribución alimentaria, lo más llamativo es que la gran distribución minorista (supermercados, etc.) tiene un peso creciente y ha sufrido un proceso de concentración importante en Valladolid. Por su parte, la tienda de alimentación tradicional sigue perdiendo cuota a favor de la gran distribución minorista, aunque se ha producido un repunte reciente en el número de establecimientos tradicionales que abre un escenario algo diferente.
- [21] Desde el punto de vista del impacto ambiental de la dieta, la huella general per cápita del consumo alimentario ha disminuido entre un 13 y un 16 por 100, según el tipo de huella considerado (carbono, hídrica o territorial). La huella de carbono se situó en 2016 en 1,48 tCO<sub>2</sub>-eq/habitante, mientras que en 2004 estaba en 1,76 tCO<sub>2</sub>-eq/habitante, lo que supuso un descenso del 16 por 100. Si se quisiera absorber estas emisiones se necesitarían entre 37.400 y 150.000 ha de encinares para ser compensadas. En el caso de la huella hídrica generada por el consumo de alimentos, se pasó de 1.806 m<sup>3</sup>/habitante en 2004 a los 1.545 m<sup>3</sup>/habitante en 2016 (una reducción del 14 por 100), lo que de todas formas equivale a 21 veces el consumo de agua de carácter doméstico en toda la ciudad. Por su parte, la huella territorial ligada a la alimentación de Valladolid en 2015 se correspondía a 6,4 veces la superficie del término municipal, con un reparto de 4.186 m<sup>2</sup>/habitante/año para la satisfacción de las necesidades alimentarias (cifra que se ha reducido un 13 por 100 desde 2004).
- [22] Es importante destacar que la adopción de un patrón de dieta saludable como la recomendada por la Sociedad Española de Nutrición Comunitaria (SENC) reduciría considerablemente la huella de la alimentación actual. En concreto podría suponer una disminución de entre el 5 y el 21 por 100 en la huella de carbono, de entre el 13 y el 27 por 100 en la huella hídrica, y de entre el 16 y el 37 por 100 en la huella territorial. La elección de un patrón de dieta saludable ovo-lácteo-vegetariana, de acuerdo con la literatura científica al respecto, tendría un potencial de reducción mucho mayor, al

eliminar el consumo de algunos de los alimentos con mayor huella. Así, sería posible reducir entre un 45 y un 54 por 100 la huella de carbono, entre el 42 y el 52 por 100 en la huella hídrica, y un descenso de entre el 76 y el 82 por 100 de la huella territorial. Hay margen, por tanto, para reducir mucho más la huella del consumo alimentario de Valladolid a través de patrones de dieta más sanos, que podrían ser promovidos entre la población.

- [23] En la actualidad, y con el patrón de consumo alimentario vigente, el potencial de autoabastecimiento alimentario del término municipal de Valladolid es de aproximadamente el 8 por 100. A esta cifra se ha llegado por una disminución del potencial de transformación agrícola en el término municipal, ya que actualmente sólo unas 346 hectáreas podrían ofrecer espacio para nuevos cultivos. Además, aun transformando esta superficie, obtendríamos unos niveles de auto-abastecimiento bajos, que rondarían el 8 por 100 del territorio necesario para mantener los niveles de consumo asociados a la dieta real aquí considerada. Incluso considerando cambios de dieta hacia el patrón de dieta SENC o patrones ovo-lácteo-vegetarianos, el nivel de auto-abastecimiento no llegaría a cubrir más que el 10 y el 35 por 100, respectivamente, de las necesidades territoriales para su alimentación.
- [24] La incorporación del Alfoz mejoraría la capacidad de autoabastecimiento del conjunto de los municipios, lo que se incrementaría sensiblemente si se conjugara con un cambio en la dieta. Si se utilizara toda la superficie de cultivos de los 22 municipios del Alfoz para la alimentación de Valladolid y de esos municipios, tendríamos niveles de auto-abastecimiento mayores. En concreto, del 25 por 100 del territorio necesario para cubrir la dieta real, un tercio si la dieta siguiese el patrón de dieta SENC, y serviría para cubrir la mayor parte de las necesidades territoriales, si todos los habitantes de Valladolid y su Alfoz optasen por una dieta ovo-lácteo-vegetariana.
- [25] Por último cabe constatar que en Valladolid se percibe también la tendencia a la aparición progresiva de un nuevo tipo de consumidor caracterizado por varios rasgos: 1) una mayor preocupación por la compra de productos de calidad, saludables y sostenibles y que da menor importancia a la cuestión del precio; 2) que valora el abastecimiento en un comercio de proximidad con comodidad y calidad (compatible con el incremento de las ventas de las tiendas tradicionales y supermercados frente a los hipermercados); y 3) con una cierta predilección por el producto local y más o menos cercano. Tener presentes estas consideraciones ayudarían a conformar de manera coherente una Estrategia Alimentaria Local.

## 2.2. PERCEPCIONES SOCIALES ACERCA DE LA ALIMENTACIÓN EN VALLADOLID<sup>4</sup>

- [26] Las conclusiones que vierte el estudio sociológico de percepciones acerca del sistema alimentario local son complementarias con los resultados obtenidos del estudio del metabolismo social alimentario de la ciudad. Los posicionamientos recogidos coinciden

---

4 | Extracto del informe realizado para la elaboración de la presente estrategia por parte de López-García, D., García, V.; Campos, S. y Sampedro, Y. 2017. Diagnóstico social. Primeros pasos hacia una estrategia alimentaria para Valladolid. Valladolid: Fundación Entretantos. Descarga disponible en: <<http://www.alimentavalladolid.info>>

en una percepción generalizada de crisis en el sistema agroalimentario vallisoletano. Esta crisis tendría su expresión en ámbitos diversos, como el ecológico (degradación de recursos productivos y de los servicios ecosistémicos que proveen los sistemas agrarios metropolitanos, desperdicio de alimentos, emisión de gases de efecto invernadero); el socio-económico (pérdida de empleo y fuga de rentas desde las producciones locales hacia los grandes operadores en el sistema agroalimentario global); el socio-sanitario (pérdida de calidad e incluso inducción de enfermedades a través de los alimentos, cambio de dietas hacia las basadas en "calorías vacías"); o el territorial (con una creciente despoblación del medio rural castellano-leonés y subordinación socio-económica y cultural de éste frente a los grandes centros de consumo, ya sea la propia Valladolid o incluso la conurbación madrileña). En este sentido, las políticas alimentarias urbanas, desde un enfoque agroecológico, aparecen como el marco más adecuado para la construcción de una estrategia agroalimentaria sostenible para Valladolid.

- [27] Se han identificado además elementos o cuestiones clave a tener en cuenta a la hora de elaborar la estrategia y plantear medidas y acciones concretas, como son: la existencia de varios perfiles de consumidor comprometido con la alimentación sostenible en Valladolid, el argumento de la salud y el territorio como motivaciones para un consumo más sostenible, el precio de los alimentos ecológicos y locales, su escasa diversidad y la accesibilidad física como barrera, la cadena alimentaria local; débil y desarticulada, un tejido social agroecológico débil y aislado,... No obstante se identifica también cómo la producción ecológica local está orientando el mercado viéndose esto como un potencial.
- [28] A partir del perfil de los participantes en la encuesta podría dibujarse algunos rasgos de la ciudadanía que podría mostrarse como más dispuesta a implicarse en la promoción de una transición hacia la sostenibilidad del sistema agroalimentario local. Este perfil podría estar caracterizado por los siguientes rasgos: personas con elevado nivel educativo y cultural, vinculadas con actividades asociativas y a menudo con redes alimentarias alternativas, con elevada sensibilidad socio-ambiental, poder adquisitivo medio o medio-bajo y trabajadora en el sector servicios y preferentemente con hijos. A su vez, aparece un segundo grupo social de interés, representado por personas y parejas de edad avanzada que valoran la calidad y el origen local de los alimentos que consumen.
- [29] A partir del análisis de otros estudios aparecen otros grupos sociales de interés para los objetivos del presente estudio, como es el caso de los grupos sociales de rentas bajas y bajos niveles de estudios, con escasa orientación hacia la alimentación local y saludable y escasa capacidad de gasto, pero en los que se detecta un incremento en los problemas de salud relacionados con la alimentación (Elika, 2008). Su integración en procesos de sostenibilidad alimentaria podría realizarse a través de recursos asistenciales de la ciudad, o a través del sistema educativo. Y no deben dejarse de lado tampoco los grupos sociales más desfavorecidos y excluidos, que han sido relacionados con problemas de salud vinculados con la alimentación, así como los grupos de mayor poder adquisitivo que podrían interesarse en la alimentación local y sostenible.
- [30] Además se han detectado como principales grupos sociales aliados del presente proyecto a los grupos de consumo y redes de productores que hoy conforman las redes alimentarias alternativas en la ciudad. Sin embargo, también se han señalado como potencialmente importantes las alianzas con el pequeño comercio y los mayoristas especializados, así como con actores sociales implicados en el interés general, como la comunidad educativa y las organizaciones vecinales y ambientalistas.

- [31] A partir del diagnóstico social se pudo extraer un primer listado de posibles ámbitos de acción, que ayudó a orientar los siguientes pasos del proceso y que se fueron concretando a lo largo del mismo:
- ➔ Dinamización y articulación de la cadena alimentaria local.
  - ➔ Fomento de la producción ecológica diversificada.
  - ➔ Diversificación de los canales comerciales y puntos de venta del alimento local y ecológico.
  - ➔ Apoyo a la distribución y comercialización de alimentos ecológicos y locales.
  - ➔ Sensibilización e información acerca del producto ecológico y local.
  - ➔ Acceso a alimentos de calidad para grupos sociales de rentas bajas..
  - ➔ Promoción de la compra pública sostenible

### 2.3. El potencial productivo en Valladolid y alfoz<sup>5</sup>

- [32] A lo largo de 2017, la Fundación Entretantos encargó la realización del estudio denominado "Bases territoriales para la puesta en valor de los espacios de interés agroecológico de la Comunidad Urbana de Valladolid", como análisis complementario a los otros dos diagnósticos realizados como documentos de trabajo para la redacción de una Estrategia Alimentaria para Valladolid y alfoz. En dicho estudio se resaltan las siguientes conclusiones:
- [33] La Comunidad Urbana de Valladolid, en la encrucijada de varios valles, como los del Duero y el Pisuerga, presenta un paisaje agrario tradicional característico de gran valor. Tras unos años de presiones urbanísticas que han dañado de forma importante los recursos agrarios presentes y una dinámica territorial que ha favorecido la decadencia de la agricultura, se abren nuevas expectativas para la puesta en valor de estos recursos, asociadas a un modelo de territorio más sostenible y a la creciente sensibilidad hacia la alimentación de las poblaciones humanas. Sobre este territorio se disponen múltiples valores naturales e infraestructuras verdes que articulan un paisaje rico y variado, destacando extensas superficies arboladas, ecosistemas fluviales y de ribera y mosaicos con diversas mezclas de usos agroforestales.
- [34] En las aproximadamente 92.000 hectáreas cartografiadas, resultan dominantes las correspondientes a los usos agropecuarios, que afectan a más de 65.000 hectáreas (71 por ciento). Los usos forestales presentan una entidad también muy relevante, próxima a las 23.000 hectáreas (25 por ciento). Y los usos urbanos se limitarían a 3.000 hectáreas (3,3 por ciento), debiéndose considerar que a esta superficie se le añadirían las 10.650 hectáreas de suelo urbanizado inicialmente segregadas. Respecto a los usos agrarios, en la Comunidad Urbana de Valladolid predominan las superficies destinadas a los cultivos herbáceos en secano (38.225 hectáreas, el 37,2 por ciento del ámbito de la CUVA), siendo también relevantes los de regadío (13.241 hectáreas, el 12,9 por ciento del ámbito de la CUVA), y teniendo poca relevancia superficial los cultivos leñosos, referidos

---

5 | Extracto del informe realizado para la elaboración de la presente estrategia por parte de GAMA SL, 2017. *Bases territoriales para la puesta en valor de los espacios de interés agroecológico de la Comunidad Urbana de Valladolid*. Valladolid: Fundación Entretantos. Disponible próximamente en [alimentavalladolid.info](http://alimentavalladolid.info).

casi en su totalidad a los viñedos, con unas 2.415 hectáreas). Los pastizales de tipo ruderal, en muchos casos correspondientes a terrenos periurbanos abandonados anteriormente y dedicados a cultivos, presentan en conjunto una importante superficie con cerca de 9.000 hectáreas (8,6 por ciento del ámbito de la CUVA).

- [35] Los resultados obtenidos de la digitalización de la capacidad agrológica del conjunto del territorio de la Comunidad Urbana de Valladolid se han ponderado con la información territorial referida a la forma de explotación actual de los cultivos y la existencia de infraestructuras valiosas, en un sentido amplio, asociadas a la agricultura. Los diversos mapas de síntesis obtenidos confirman el alto valor agrícola de amplios enclaves del ámbito, destacando los entornos de regadíos situados en las vegas del Duero y del Pisuerga, que disponen además de la infraestructura de riego asociada al Canal del Duero.
- [36] A partir de la valoración de síntesis se han delimitado un total de ocho espacios con alto interés agroecológico en el ámbito de la Comunidad Urbana de Valladolid. Los espacios delimitados abarcan las vegas fluviales, con protagonismo de los cultivos en regadío, junto con los dominados por los viñedos. Se trata de espacios con unos valores productivo, cultural y paisajístico elevados, por lo que deben ser objeto de atención preferente desde las distintas perspectivas de intervención y gestión (agrícola, productiva, urbanística, patrimonial, paisajística, ambiental, etc.). Los espacios delimitados suman 20.000 hectáreas. Se trata de una propuesta abierta y preliminar, con el objetivo de contribuir a concretar la valoración agrológica territorial del ámbito. Tras la definición de estos espacios, se ha abordado una propuesta de acciones para mejorar la conservación y la puesta en explotación de los mismos. Por un lado, se enuncian una serie de propuestas referidas a la mejora del listado de las Áreas de Interés Paisajístico, Histórico y Agrícola (APHA) de las DOTVaEnt, así como a la mejora de algunos de sus preceptos normativos, dado que la protección urbanística actual de los espacios con alto interés agroecológico es claramente insuficiente.
- [37] También se plantea la idoneidad de impulsar la puesta en marcha de la figura de "Zona de Especial Interés Agrario" en la Comunidad Urbana de Valladolid, conforme a la Ley Agraria regional, y desarrollar el correspondiente Plan de Ordenación, a fin de ordenar y regular las actividades agrarias en el ámbito. Se enuncian algunos objetivos y premisas para la puesta en marcha de este Plan, que pasamos a describir brevemente a continuación: se señala la necesidad de impulsar la certificación ecológica de las explotaciones existentes, conforme a las medidas recogidas en el Plan Estratégico de Producción Ecológica de Castilla y León 2016-2020, de la Junta de Castilla y León. Y se formula un conjunto de propuestas para el impulso de la producción agroecológica de alimentos en el ámbito de estudio, entendiendo que el ámbito de la Comunidad Urbana de Valladolid es idóneo para el desarrollo de un modelo productivo dinámico basado en la explotación ecológica, priorizándose finalmente una propuesta de buenas prácticas agroecológicas a desarrollar en el ámbito de estudio.
- [38] La implementación de estas propuestas puede contribuir de manera esencial a la preservación de la agricultura periurbana en la Comunidad Urbana de Valladolid, esencial tanto para satisfacer las necesidades alimentarias de sus 411.000 habitantes como para conservar unos valores paisajísticos e históricos notables, frente a la presión de los usos urbanos, en un momento en el que ésta temporalmente se ha rebajado, por la coyuntura socioeconómica.

## 2.4. Complementación de los diagnósticos realizados en base a experiencias internacionales

- [39] Tras exponer las conclusiones de los distintos estudios realizados, se hace necesario ampliar la mirada desde el entorno local, de cara a enmarcar el presente documento en los desarrollos actuales de las políticas alimentarias locales en un entorno geográfico más amplio. En este sentido, se han contrastado las conclusiones de los diagnósticos realizados con las que presentan otros cuatro documentos de referencia respecto a estrategias alimentarias urbanas en el Estado español y en el continente europeo<sup>6</sup>. Desde este análisis, se constata la práctica coincidencia de los principales ámbitos de acción identificados para el caso de Valladolid con las otras estrategias alimentarias locales consultadas, así como una estructura de contenidos muy similar también análoga. Sin embargo, se observan también algunas diferencias de contenidos, que deberían ser incorporadas en la estrategia agroalimentaria para Valladolid y alfoz.
- [40] Una de las principales diferencias observadas es la ausencia de reflexión y de propuestas de acción respecto al desperdicio de alimentos, que cobra una importancia relevante en los cuatro documentos analizados. En estos documentos se afronta esta cuestión de formas diversas, que van desde la reducción en el desperdicio; el fomento de acciones de reciclaje (a partir del biocompostaje útil para la actividad agraria, tanto profesional como en huertos urbanos comunitarios); o el fomento del emprendimiento en la reutilización de los alimentos desechados, ya sea a través de su transformación en nuevos alimentos o en actividades de restauración. A pesar de no haber surgido este bloque de contenidos como prioritario en el diagnóstico social inicial, sí ha surgido en la etapa de elaboración participativa de propuestas.
- [41] Otra ausencia relevante en los diagnósticos técnicos realizados, así como en los proyectos locales de redes alimentarias alternativas analizados, es el foco en la diversidad cultural y socio-económica. Este aspecto cobra especial relevancia en los documentos británicos consultados (estrategias alimentarias de Bristol y Londres). La diversidad socio-cultural y económica se incluye en dichos documentos al menos en dos sentidos. Por un lado, al poner un especial acento en el acceso de grupos sociales de rentas bajas a alimentos suficientes, diversos, de calidad, sostenibles y locales, a través de dietas saludables. Las líneas de acción planteadas pasan por la implicación de estos grupos sociales en la autoproducción de alimentos (en huertos urbanos) y por la articulación de los servicios asistenciales locales con las redes de producción y distribución de alimentos locales sostenibles y de calidad. Por otro lado, al incluir una perspectiva de diversidad cultural, tratando de implicar a las minorías étnicas o nacionales en el diseño de las Estrategias, así como facilitar el acceso a alimentos relativos a las dietas y culturas gastronómicas relativas a los territorios y pautas culturales de origen. Este aspecto, si bien no apareció con fuerza en la fase de diagnósticos técnicos, sí ha sido recogida, con un grado importante de prioridad, en los talleres participativos posteriores realizados a partir de estos diagnósticos.

---

6 | Mayor of London, 2006. *Healthy and Sustainable Food for London*. The Mayor's Food Strategy. London: London Development Agency; Carey, J., 2011. *A good food plan for Bristol*. Bristol: Bristol City Council; *Ghent Food Policy Council*, 2016. *From strategic to operational goals for the Ghent en Garde food policy. Recommendations of the food policy council*. Gent: Stadt Gent; Ajuntament de Barcelona, 2016. *Estrategia d'impuls de la política alimentaria*. 2016-2019. Barcelona: Ajuntament de Barcelona.

## 3. Principios generales

- [42] Los principios que sirven de base a la Estrategia Alimentaria de Valladolid y alfoz se asientan en cuatro pilares fundamentales, de distinta índole. Por un lado, en el rico entramado institucional que poco a poco se va desarrollando en torno a las políticas alimentarias urbanas para la sostenibilidad, que ha generado importantes documentos estratégicos y recomendaciones. En segundo lugar, en los acuerdos ya adoptados por el pleno municipal del Ayuntamiento de Valladolid, que han supuesto el punto de partida inmediato del presente trabajo. En tercer lugar, en el trabajo desarrollado por el Grupo Motor<sup>7</sup> del proceso participativo creado en el desarrollo de la presente propuesta, de cara a definir un “horizonte deseado” para el sistema agroalimentario de la ciudad de Valladolid, que en último término expone los objetivos generales que definirán la propuesta de estrategia. Y en cuarto lugar, en el trabajo desarrollado por este mismo Grupo Motor de cara a acordar los conceptos clave sobre los que se basa esta Estrategia.

### 3.1. Marco institucional para la promoción de sistemas alimentarios localizados y sostenibles en Valladolid

- [43] Las declaraciones institucionales favorables a la sostenibilidad de los sistemas de abastecimiento alimentario para las ciudades cuentan ya con una larga hoja de ruta en la agenda política internacional. En los últimos años han emergido numerosos procesos de ámbito nacional e internacional que promueven el avance hacia la sostenibilidad de los sistemas agroalimentarios en base a su relocalización y a un mayor peso de la producción agraria sostenible y de pequeña escala. En muchos de estos procesos las ciudades aparecen como un actor central en la transición hacia sistemas alimentarios justos y sostenibles. Probablemente, el primer hito remarcable en este sentido fue la **Declaración de Roma sobre la Seguridad Alimentaria Mundial** firmada por los países asistentes a la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en 1996 -entre ellos, España-, que especifica que los países firmantes:

«nos esforzaremos por adoptar políticas y prácticas participativas y sostenibles de desarrollo alimentario, agrícola, pesquero, forestal y rural, en zonas de alto y bajo potencial, que sean fundamentales para asegurar un suministro de alimentos suficiente y fiable a nivel familiar, nacional, regional y mundial y que combatan las plagas, la sequía y la desertificación, considerando el carácter multifuncional de la agricultura».

- [44] En el ámbito nacional han tenido especial impacto procesos institucionales como el **Pacto Intervegas por la Soberanía Alimentaria, la Educación Ambiental y la Sostenibilidad del Territorio** (2015). También otros procesos impulsados desde la sociedad civil, como la **Carta por una Soberanía Alimentaria desde nuestros municipios** (2014). Estas iniciativas han supuesto el sustrato fértil sobre el que ha nacido el proceso de creación de una **Red española de Ciudades por la Agroecología** (2017), compuesto a finales de 2017 por 19 ciudades

---

7 | Conformado por personas expertas en la sostenibilidad agroalimentaria, desde muy diversos perfiles y experiencias, relacionados con XX entidades sociales y públicas de ámbito local y/o autonómico.

- [45] En una escala superior, son de resaltar la Carta de Aalborg (1994) y el Dictamen del Comité Económico y Social Europeo sobre «La agricultura periurbana» (2005/C 74/12). Otros acuerdos internacionales, como la Nueva Agenda Urbana (Cumbre Habitat III, Quito, 2016) también señalan el importante papel de las ciudades en la sostenibilidad de los sistemas alimentarios; así como la necesidad de abordar un cambio de modelo de alimentación para cumplir los grandes desafíos internacionales recogidos en la Conferencia de Naciones Unidas por el Clima (COP21, París, 2015). Más recientemente, la Organización de las NNUU para la Agricultura y la Alimentación (FAO) ha venido impulsando la iniciativa “Alimentos para las Ciudades”, que promueve las articulaciones campo-ciudad a través de lo que se ha denominado “Sistemas Alimentarios de Ciudad-Región”, de cara a promover la seguridad alimentaria y la sostenibilidad y gobernanza de los sistemas de abastecimiento alimentario a las ciudades. Por último, los Objetivos para el Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (2015) representan el principal acuerdo internacional adoptado recientemente, y en él las políticas alimentarias urbanas resultan significativas en los objetivos 1, 2, 3, 6, 8, 11, 12, 13 y 15. El énfasis en los procesos de buena gobernanza participativa en las políticas alimentarias urbanas permite encarar también el objetivo 17.
- [46] De forma más específica, el documento internacional que mayor relevancia ha tenido en el panorama de las políticas alimentarias urbanas ha sido el Pacto de Milán sobre Políticas Alimentarias Urbanas (2015), que en 2017 ya había sido firmado por más de 20 ciudades españolas; y otras 120 ciudades en el Resto del Mundo. No en vano, la tercera reunión Mundial se celebró en València en octubre de 2017, ya que España es uno de los países del Mundo en el que mejor acogida ha tenido dicho pacto.
- [47] La ciudad de Valladolid se posicionó como parte del movimiento internacional de las políticas alimentarias urbanas para la sostenibilidad el 10 de enero de 2017. En esa fecha el Pleno Municipal aprobó por unanimidad la adhesión al pacto nacional “Intervegas” por la soberanía alimentaria, la educación ambiental y el desarrollo sostenible<sup>8</sup>. A raíz de esta declaración institucional, la ciudad de Valladolid acordó adherirse a la Red de Ciudades por la Agroecología por unanimidad en pleno municipal celebrado el 1 de septiembre de 2017, comprometiéndose a sumarse a dicha Red cuando se constituya formalmente, y a impulsar las políticas alimentarias planteadas en el enfoque del manifiesto de la Red.

### 3.2. Objetivos estratégicos para el sistema agroalimentario de la ciudad de Valladolid

- [48] La Estrategia Alimentaria de Valladolid tiene como horizonte un sistema alimentario distinto, más sostenible y cercano. Este horizonte define los objetivos generales que rigen esta Estrategia. Por ello, afirmamos –como principios básicos u objetivos estratégicos– que la Estrategia Alimentaria de Valladolid trabajará por construir una ciudad...
- ➔ Que recupera y pone en valor sistemas y recursos productivos agroalimentarios de cercanía, y que tiende a la práctica de los principios de la agroecología.

---

8 | <https://www.valladolid.es/es/ayuntamiento/corporacion-municipal/organos-gobierno/pleno/sesiones-plenarias/acuerdos-adoptados-pleno/acuerdos-adoptados-pleno-corporacion-dia-10-enero-2017.ficheros/373694-Acuerdos%20Pleno%2010%20de%20enero%20de%202017%20web.pdf>

- Con una protección activa de las tierras fértiles de su entorno.
- Que incorpora y tiene en cuenta los municipios del entorno urbano y rural.
- Que favorece la producción y transformación ecológica y promueve su consumo.
- Que utiliza mecanismos de distribución corta, a escala humana, potenciando los valores de la cercanía producción-transformación-consumo, fomentando también el pequeño comercio de proximidad.
- Que defiende un sector dignificado, que ve reconocido el oficio del campesinado, y que incorpora criterios agroecológicos y mejora su coordinación.
- Que pone en valor los beneficios de una alimentación de cercanía y agroecológica, donde el precio deja de ser el único criterio de compra; que recupera los platos tradicionales para acercarlos a la gente, y valora no solo el producto sino también la alimentación y la gastronomía; que trabaja por la sensibilización de toda la población sobre los beneficios y valores de este tipo de alimentación.
- Que desarrolla un sistema que gestiona adecuadamente residuos y desperdicios, primando su reducción y recuperación. Asimismo, promueve la reducción de envases y la venta granel.
- Que promueve una alimentación solidaria en cuanto a condiciones de trabajo de todos los actores de la cadena y al acceso a los alimentos locales y de calidad a todos los grupos sociales. Que incorpora la perspectiva de género, la sostenibilidad ambiental, la equidad, y el afán de incidir en las políticas públicas.

### 3.3. Conceptos clave que inspiran y guían la estrategia

- [49] La forma que debería adoptar este horizonte, o los objetivos que plantea, queda definida por distintos conceptos que, a su vez, han sido discutidos hasta llegar a un consenso en sus definiciones, aplicadas al contexto local vallisoletano, y a la naturaleza del presente documento:

#### Soberanía alimentaria

- [50] La soberanía alimentaria es el derecho de los pueblos a alimentos nutritivos y culturalmente adecuados, accesibles, producidos de forma sostenible y ecológica, y su derecho a decidir su propio sistema alimentario y productivo.

Extraída de la Declaración de Nyéléni, Selingué, Mali 2007

#### Agroecología

- [51] Enfoque alternativo y transformador ubicado dentro del marco de la Soberanía Alimentaria. Es una mirada integral y transversal de lo agrario, que supone revalorizar lo campesino. Pone en el centro la vida y las personas. Tiene tres dimensiones: una técnico-productiva, otra socioeconómica y la tercera sociopolítica. Establece vínculos y trae beneficios mutuos para el campo y la ciudad, creando comunidad frente al individualismo del sistema impuesto por la globalización.

### **Agricultura ecológica**

- [52] Es un sistema de producción agroalimentaria que se rige y que cumple el actual Reglamento 834/2007 del Consejo sobre producción y etiquetado de los productos ecológicos.
- [53] La agricultura ecológica se ha revelado una herramienta eficaz como alternativa a la agricultura convencional, como respuesta en la eliminación de los impactos generados por ésta, en cuanto a uso de agroquímicos y plaguicidas perjudiciales para la salud ambiental y de las personas, la sobre explotación y agotamiento de los suelos, el uso de OMG, ...basándose en el mantenimiento de la estructura y capacidad de producir del suelo, el uso de rotaciones de cultivos, el respeto de los ciclos bióticos, el cierre de ciclos de materia reduciendo así la generación de residuos y reduciendo las emisiones, siendo de esta manera una herramienta para la lucha contra el cambio climático.
- [54] A su vez, es una actividad agraria sostenible que supone una importante alternativa para la fijación de empleo y de valor añadido en el medio rural.

### **Proximidad [agricultura de cercanía, de proximidad]**

- [55] La cercanía geográfica es, junto a la ausencia de intermediarios, la confianza entre productores y consumidores y el capital social, una de las "patas" de los circuitos cortos de comercialización y redes alimentarias alternativas. Se trata de una noción más que de un concepto, y se vincula a las prácticas encaminadas a lograr un desarrollo sostenible y, específicamente, a reducir la huella de carbono en la cadena alimentaria, donde el transporte de alimentos desde el espacio de producción al espacio de consumo representa una parte (no siempre la mayor) de las emisiones totales.
- [56] De manera sintética, podemos definir la agricultura de cercanía o proximidad como el conjunto de prácticas y saberes orientados al cultivo de la tierra y cuidado del ganado que se desarrolla en un entorno que propicie un mínimo recorrido o desplazamiento de sus productos finales hasta que lleguen a los consumidores, de ahí su vinculación a los sistemas agroalimentarios alternativos, y su preferencia por las escalas locales y regionales. Con todo, esta acepción genérica no puede concretar un determinado nº de kilómetros (Km-0), pues dependerá de las condiciones naturales (potencial agronómico) y funcionales (activos agrarios, saber hacer, disponibilidad de tierra, demanda de alimentos, etc.) del sistema agrario en el territorio concreto.
- [57] En suma, esta noción genérica debe ser adaptada a la realidad territorial, a la diversidad de los espacios donde se producen los alimentos y a su dinámica funcional. A la hora de plantear la Planificación Espacial de la Alimentación, a escala urbana en este caso, se deben ponderar las posibilidades de producción.

### **Seguridad alimentaria**

- [58] En nuestro contexto de ciudad desarrollada, la oferta y disponibilidad de alimentos es adecuada y estable, no hay escasez, y tenemos posibilidad de acceso a los mismos. Por tanto, hablamos de seguridad alimentaria cuando podemos obtener alimentos inocuos para la salud y de buena calidad, así como una dieta equilibrada, saludable y adecuada.
- [59] Según la FAO, existe seguridad alimentaria cuando se dan estos 3 factores de forma simultánea:

1. Oferta y disponibilidad adecuada de alimentos. Estabilidad de la oferta sin fluctuaciones, no escasez en función de la estación o del año.
2. Posibilidad de acceso a los alimentos o a la capacidad para adquirirlos.
3. Buena calidad y sanidad de los alimentos.

[60] En el entorno de los países del primer mundo, o países desarrollados, como es nuestro caso, las 2 primeras condiciones están generalizadas, por lo que se podría decir que en nuestro entorno y situación existe seguridad alimentaria cuando los alimentos se encuentran en buenas condiciones higiénicas y son inocuos para la salud. Por lo tanto, podríamos definir seguridad alimentaria como: "El conjunto de herramientas (recursos y estrategias) necesarias para la obtención de alimentos inocuos para la salud de los consumidores".

### **Bienestar y salud**

- [61] Entendemos la salud como un estado de completo bienestar derivado de la armonía y el equilibrio en todas las dimensiones de nuestro ser –física, vital, emocional y espiritual-. Pero también en el ámbito social-relacional, y en conexión con el entorno que nos rodea. No es ausencia de enfermedad, sino plenitud de todas nuestras facultades.
- [62] La salud es un concepto global. No hay salud por partes. Es vivir en conciencia de totalidad, integrando todo lo que somos con el Todo en el que somos. La salud precisa, pues, que vivamos acompasados con los ritmos naturales y que recuperemos el vínculo con lo que nos sostiene.

### **Criterios sociales**

- [63] La aplicación de criterios sociales en la Estrategia Alimentaria de Valladolid supone apostar por una alternativa global al modelo de relaciones convencional, centrado en el lucro y el acaparamiento, incompatible con la "sostenibilidad de la vida", la justicia social y los derechos humanos universales. Se aplican en todas las fases de la economía, la producción, el consumo, las finanzas, la distribución, la cultura, y el reciclaje y reutilización. Y garantizan que la Estrategia esté al servicio de la sostenibilidad de la vida, donde las comunidades y el medio ambiente estén por encima de otros intereses. Por tanto, su aplicación promueve otro modelo de desarrollo más justo, participativo, humano, solidario y ecológico; e incorpora en todas las relaciones económicas (producción, consumo, finanzas, y distribución) los principios de la economía solidaria.

### **Pequeño comercio**

- [64] Dar una definición exacta de pequeño comercio es complicado ya que existen muchas denominaciones que encajan en este mismo concepto, entre otras la de "comercio de proximidad", "comercio de barrio", "comercio local", "establecimiento tradicional", etc.
- [65] En la actualidad su definición habría que encajarla por diferenciación o contraposición frente a las nuevas formas comerciales o la denominada 'distribución organizada' (hipermercados, supermercados, descuento, redes de franquicias, etc.) y por las características comunes para este tipo de forma comercial.
- [66] Se podrían apuntar como características de esta forma comercial las siguientes:

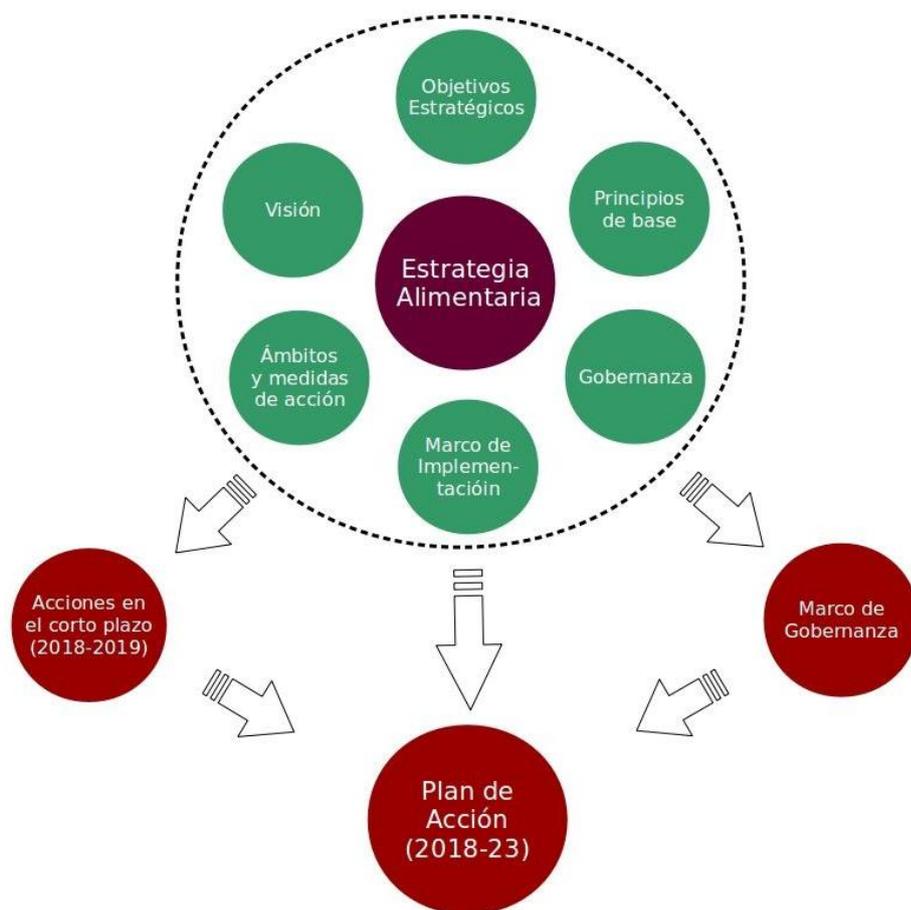
- ✓ Encajadas dentro del eslabón de la distribución detallista. Es decir, como aquella actividad desarrollada profesionalmente consistente en ofertar la venta de cualquier clase de artículo o servicio a sus destinatarios finales, encontrándose por tanto en el último eslabón de la cadena de distribución.
- ✓ Ubicados fundamentalmente en los núcleos de población, siendo establecimientos cercanos a sus clientes, con áreas de mercado de pequeño tamaño.
- ✓ Que desarrollan mayoritariamente un sistema de "venta asistida", es decir, el vendedor garantiza la atención al consumidor en el proceso de compra, en especial en lo que atañe a la localización, comparación y selección de artículos.
- ✓ Actividad realizada en un establecimiento comercial (también conocidos como locales comerciales, punto de venta, tienda o comercio). Es decir, una forma sedentaria de comercialización ya sea en forma de propiedad, arrendamiento o concesión.
- ✓ Que con algunas excepciones (pastelerías, panaderías, etc.), no realizan actividad o fase de producción alguna, limitándose a hacer la función de intermediación entre productor-fabricante y consumidor.
- ✓ De pequeñas dimensiones: con un nº bajo de empleados (en ocasiones negocios familiares), de escasa superficie (entre 20-100m<sup>2</sup>).

### **Pequeño/a productor/a**

- [67] Personas productoras que son propietarias o arrendatarias de pequeñas extensiones de tierra, lo que les permite obtener ingresos suficientes para mantener su propio puesto de trabajo y generar algún otro empleo permanente o estacional.
- [68] Los productos obtenidos en sus explotaciones se venden en pequeñas tiendas y canales cortos de comercialización (venta directa o solo un intermediario, cuyo destino final es el mercado de cercanía)

## 4. Ámbitos de acción estratégica (2018-2023)

[69] Los ámbitos de acción incluidos en la Estrategia Alimentaria para Valladolid y alfoz surgen a partir del proceso participativo impulsado por el Ayuntamiento de Valladolid entre 2017 y principios de 2018. En la fase previa se ha desarrollado un proceso de investigación que ha derivado en la elaboración de un diagnóstico sobre el sistema agroalimentario de Valladolid, cuyos principales resultados se han expuesto de forma resumida en el apartado 2 del presente documento. De este proceso surge a su vez un conjunto de propuestas de acción prioritarias, organizadas en cinco ámbitos de acción (ver figura):



**Figura 4.1. Proceso seguido en la Fase I y productos a conseguir en la Fase 2 del proyecto de construcción participativa de una Estrategia Alimentaria para Valladolid.**

[70] La Estrategia Alimentaria consiste en una propuesta estratégica de acciones en el medio y largo plazo, de cara a cumplir con los objetivos expuestos en el presente documento. Dichas acciones vienen ordenadas en los siguientes subapartados en base a los ámbitos de acción surgidos del diagnóstico preliminar. A su vez, se ha procedido a corroborar que

las acciones contempladas cubren todos los objetivos surgidos del proceso participativo, y que definen la misión de la presente Estrategia.

- [71] Los ámbitos de acción incluyen la construcción de un marco de gobernanza multi-actor (incluyendo a los actores sociales y actores económicos locales significativos) y multi-nivel (articulando a distintos niveles de administraciones implicadas) capaz de impulsar y sostener en el tiempo tanto la implementación de la Estrategia como del Plan de Acción en el medio plazo derivado de la misma. A su vez, en el apartado 5 se describe el marco operativo de implementación de la Estrategia, consistente en los pasos a dar para su puesta en marcha, así como las medidas a tomar de cara a asegurar su factibilidad y coherencia en relación con otros programas y documentos estratégicos aprobados por el gobierno municipal.
- [72] En este sentido, la implementación operativa de la Estrategia Alimentaria de Valladolid deberá desarrollarse a través de dos documentos que serán desarrollados a partir de 2018:
- a. Un conjunto de **acciones en el corto plazo** (2018-2019), que articulan los 6 ámbitos de acción definidos en dicha estrategia, y que permitirán conseguir resultados satisfactorios para las personas y entidades implicadas en el proceso de construcción de la Estrategia. Este conjunto de acciones han sido denominadas "frutas maduras", precisamente por el potencial de ejecución en el corto plazo. De esta forma, se pretende conseguir legitimidad y motivación suficientes para impulsar un conjunto mayor y más ambicioso de acciones recogidas en la Estrategia Alimentaria para Valladolid.
  - b. Un **Plan de Acción en el medio plazo** (2018-2023), que deberá surgir de la coordinación y el compromiso de las diferentes áreas del Ayuntamiento de Valladolid; así como de su coordinación con los otros 14 municipios integrados en la Comunidad Urbana de Valladolid, de cara a desarrollar y llevar a la práctica con acciones concretas los contenidos y valores incluidos en la Estrategia Alimentaria. Este Plan de Acción deberá ser construido, en todo caso, con el concurso, asesoría y apoyo de los órganos de gobernanza alimentaria dispuestos en esta Estrategia Alimentaria.
- [73] A continuación se describen los 6 ámbitos de acción que componen la Estrategia.

#### **4.1. Protección y revitalización del potencial productivo de los suelos agrarios de Valladolid y alfoz con perspectiva de sostenibilidad**

- [74] La pérdida de capacidad productiva de las ricas vegas que atraviesan el municipio de Valladolid supone un perjuicio que la ciudad no puede asumir. El escenario de cambio global, que augura una creciente volatilidad en los precios agrarios, así como en el combustible que hoy permite el abastecimiento de la ciudad desde territorios crecientemente lejanos, deja a la ciudad en una situación de inseguridad alimentaria creciente. A pesar de que el territorio de los municipios integrados en la Comunidad Urbana de Valladolid resulta insuficiente para asegurar el abastecimiento alimentario de su población, representa un recurso imprescindible de cara al cambio global. Por ello resulta necesario proteger el potencial productivo en este territorio, así como tratar de restaurarlo.

- [75] La restauración del potencial productivo agrario de Valladolid y alfoz se podría convertir en una elevada fuente de servicios ambientales, especialmente si se realiza en base a los planteamientos de la agroecología. Más allá de estos servicios ambientales, puede suponer una fuente de empleo verde y decente<sup>9</sup>, que refuerce el dinamismo económico de la conurbación y provea de alimentos saludables y de calidad a sus habitantes. Para ello será necesario facilitar el acceso a la tierra a aquellas personas y entidades que deseen desarrollar una producción agraria sostenible, así como acompañarles en las transiciones hacia un manejo más sostenible, o a la incorporación a la actividad agraria cuando se trate de nuevos emprendimientos.

### **Medida 1.1. Protección de los usos agrarios de los suelos y del territorio**

**Acción 1.1.1. Conocer el potencial productivo en el territorio municipal y provincial de Valladolid, tanto desde una perspectiva agrológica como desde una perspectiva socio-económica.**

**Acción 1.1.2. Desarrollar un estudio de buenas prácticas de uso del suelo agrario en otros territorios para incorporarlas en Valladolid**

**Acción 1.1.3. Incorporar las directrices de la estrategia alimentaria en el Plan urbanístico municipal y promover que se incorporen en los Planes urbanísticos de los municipios de la CUVA**

**Acción 1.1.4. Impulsar un proceso de debate entre los Ayuntamientos incluidos en la Comunidad Urbana de Valladolid y otros actores sociales y de la administración implicados, de cara a generar las figuras de protección más adecuadas.**

**Acción 1.1.5. Desarrollar un modelo específico de protección del suelo agrario de Valladolid y su entorno conforme a la normativa agraria y urbanística de ámbito regional y municipal.**

### **Medida 1.2. Apoyo al emprendimiento agroecológico en la superficie agrícola de Valladolid y alfoz**

**Acción 1.2.1. Fomentar el acceso a la tierra, con prioridad para aquellas iniciativas productivas con enfoque de producción ecológica para la comercialización local.**

**Acción 1.2.2. Promover el acceso prioritario a tierras de cultivo para los grupos sociales en situación de vulnerabilidad, ya sea con objetivo de auto-abastecimiento o de inserción socio-laboral**

**Acción 1.2.3. Asegurar la formación, asesoría y acompañamiento a las nuevas instalaciones en la actividad agraria, con prioridad para aquellas con enfoque de producción ecológica para la comercialización local.**

---

8 | Entendemos el Empleo Verde en el marco del documento publicado en 2007 por UNEP, OIT, CSI y OEI, para el cual el "empleo verde" se vincula con el "empleo decente".

### **Medida 1.3. Fomento de las producciones sostenibles, y especialmente de la producción ecológica**

**Acción 1.3.1. Impulsar un proceso de acompañamiento participativo a las iniciativas productivas, de cara a la mejora en la sostenibilidad ecológica y social de sus prácticas (prioridad 4+5)**

**Acción 1.3.2. Desarrollar acciones formativas con enfoque de producción ecológica y maximización del valor añadido por medio de circuitos cortos de comercialización**

## **4.2. Acceso a alimentos saludables, diversos y de calidad**

[76] En el diagnóstico realizado se evidencia la importancia ecológica del incremento en el consumo de alimentos locales y diversificados. Especialmente en relación con los alimentos vegetales, tanto frescos como secos (específicamente en relación con la proteína vegetal, de la que Castilla y León es gran productora). Sin embargo, se han identificado diversos retos relacionados con el acceso de la población vallisoletana a este tipo de alimentos: locales, saludables, diversos y de calidad.

[77] Los retos recogidos han sido resumidos en los siguientes: escasa diversidad de puntos de venta de alimento local y ecológico, lo cual limita la diversidad de perfiles de consumo y territorios que acceden a los mismos; dificultades para la identificación y diferenciación por parte del consumo del producto local y ecológico, especialmente en base a ciertos criterios (modo de producción, origen, beneficios de los mismos, sistemas de certificación y marcas, etc.); y una escasa visibilidad del producto local y ecológico y sus puntos de venta, así como otras cuestiones relativas a los mismos (modo de producción, origen, beneficios de los mismos, sistemas de certificación y marcas, etc). A su vez, se ha resaltado la dificultad de acceso a alimentos locales, frescos y de calidad, incluido los ecológicos, por parte de grupos sociales de rentas bajas y otros grupos sociales sensibles (infancia, tercera edad, colectivos vulnerables por cuestiones de salud, etc.). A partir de este diagnóstico surgen las siguientes propuestas de acción.

### **Medida 2.1. Diversificar puntos de venta de alimentos saludables, locales y ecológicos.**

**Acción 2.1.1. Promover un mercado no sedentario de venta directa de alimentos ecológicos en un punto de gran afluencia de público**

**Acción 2.1.2. Facilitar a las personas productoras ecológicas del ámbito local el acceso a puntos de venta colectiva en mercados municipales**

**Acción 2.1.3. Divulgar entre los comercios locales la oferta de productos ecológicos y de cercanía, y facilitar espacios de encuentro entre producción y comercio detallista locales**

### **Medida 2.2. Visibilizar los puntos de venta de alimentos saludables, locales y ecológicos, y facilitar la identificación de los alimentos saludables, locales y ecológicos.**

**Acción 2.2.1. Creación de una marca identificativa de los productos ecológicos y locales que incorpore criterios sociales, ambientales, de proximidad pero que no suponga grandes exigencias al productor**

**Acción 2.2.2. Facilitar a los grupos de consumo agroecológico el acceso a espacios públicos para desarrollar su actividad.**

**Acción 2.2.3. Desarrollar actividades de formación, promoción y apoyo al marketing del punto de venta.**

**Medida 2.3. Favorecer el acceso de grupos sociales de rentas bajas y otros grupos sensibles (infancia, tercera edad y con enfermedades específicas) a una alimentación saludable (de calidad, diversa, y basada en alimentos frescos, de temporada, locales y de producción ecológica) que fortalezca las producciones locales sostenibles.**

**Acción 2.3.1. Desarrollar un programa piloto de ferias de alimentos saludables (ecológicos y locales) en distintos barrios de la ciudad con especial acento en aquellos de rentas más bajas.**

**Acción 2.3.2. Incorporación de criterios sociales, de sostenibilidad y cercanía en la compra pública alimentaria de los establecimientos de restauración colectiva de titularidad municipal.**

**Acción 2.3.3. Promover la cooperación con actores sociales y otros entes de la administración autonómica (especialmente hospitales y centros educativos) situados en el municipio para la incorporación de criterios sociales, de sostenibilidad y cercanía en la compra pública alimentaria.**

### **4.3. Fomento de las redes locales de distribución**

[78] El tercero de los ámbitos de acción estratégica es el relacionado con las redes e infraestructuras necesarias para el desarrollo de la distribución de proximidad en Valladolid y alfoz. Dentro del presente ámbito se incluyen aspectos variados, como son las propias infraestructuras logísticas y de distribución; los procesos de articulación e integración vertical y horizontal de la cadena alimentaria local; así como las herramientas de compra pública alimentaria con criterios de equidad y sostenibilidad.

[79] El presente ámbito de acción se ha construido desde una perspectiva de eficiencia, en la que debe primar el aprovechamiento óptimo de las infraestructuras públicas ya existentes en el territorio; así como el fortalecimiento de los operadores y redes ya existentes y cuyo trabajo ha permitido la construcción de las redes de distribución local que hoy sirven de base para la presente estrategia. Al lado de la necesidad de fortalecer lo que ya existe, se considera que los recursos que se generan podrán apoyarse en pequeños operadores ubicados en los ámbitos provincial (primero) o autonómico, siempre que esto sea necesario para alcanzar el volumen, la diversidad y la estabilidad necesarias para el buen funcionamiento de los recursos generados. A su vez, los recursos generados no se limitarán a las producciones hortofrutícolas, sino que deberá primar la vocación de cubrir la cesta de la compra local, y por tanto incluir una diversidad creciente de alimentos, siempre desde la perspectiva de las dietas sostenibles y saludables que se han planteado en la base del presente documento.

- [80] El presente ámbito se estructura en 2 medidas, cada una de las cuales se dota de distintas acciones.

**Medida 3.1. Facilitar el acceso a infraestructuras públicas logísticas y de distribución por parte de los operadores locales relacionados con la producción y distribución de productos locales y/o ecológicos procedentes de la agricultura familiar.**

**Acción 3.1.1. Prestar recursos de Mercaolid para productores/as y centro de acopio en destino, con apoyo para la coordinación y también apoyándose en las redes, grupos de consumo y agentes que ya existen.**

**Acción 3.1.2. Impulsar la presencia de producto local, ecológico y de la agricultura familiar en las infraestructuras municipales de distribución (Mercaolid y mercados de abastos municipales).**

**Acción 3.1.3. Infraestructura pública de transformación –obrador colectivo- que facilite las exigencias sanitarias a las personas productoras contando con un único registro sanitario.**

**Medida 3.2. Facilitar la cooperación y los procesos de integración horizontal y vertical entre los pequeños operadores locales relacionados con la producción y distribución de productos locales y/o ecológicos procedentes de la agricultura familiar.**

**Acción 3.2.1. Conocer bien e inventariar a las personas productoras, la producción y el potencial productivo existente para abastecer a la ciudad, teniendo en cuenta distintos ámbitos geográficos según el tipo de producto.**

**Acción 3.2.2. Impulsar el asociacionismo en los distintos eslabones de la cadena de distribución.**

**Acción 3.2.3. Generar procesos participados para estimular la cooperación y la confianza tanto intra como intersectorial, partiendo del fortalecimiento de las iniciativas ya existentes.**

**Acción 3.2.4. Desarrollar aplicaciones tecnológicas (TIC) que ayuden a acercar la oferta de productores/as a la demanda de los consumidores/as, articulando mecanismos de coordinación logística local.**

#### **4.4. Hacia una cultura alimentaria consciente**

- [81] En los últimos 20 años Valladolid ha avanzado hacia una apertura en la dirección del consumo y la alimentación saludable, sostenible y solidaria. Lo que constata que Valladolid es una ciudad dinámica desde el punto de vista de la transformación social hacia modelos de economías sociales, justas y sostenibles.

- [82] Sin embargo, es necesario un esfuerzo importante en términos de comunicación, educación y formación para conseguir incrementar la sensibilización y capacitación de la ciudadanía en materia de alimentación y sistemas alimentarios y para extender las buenas prácticas y hábitos relacionados con la alimentación hacia todos los ámbitos de la

sociedad, especialmente hacia los colectivos más desfavorecidos y con dificultades de acceso a alimentos sanos y de calidad.

- [83] Así como de fomento de la corresponsabilidad en la creación de un sistema alimentario más justo y sostenible, reconociendo también las economías de cuidados y sustento como elementos centrales de nuestro sistema alimentario.
- [84] Se plantean en esta Estrategia una serie de medidas diseñadas para lograr estos objetivos específicos, incluyendo la puesta en marcha de instrumentos para articular estas medidas con las que se plantean en el Plan Municipal de educación Ambiental, dos instrumentos de planificación que deben estar estrechamente interconectados.

#### **Medida 4.1. Articular instrumentos educativos y de comunicación para avanzar hacia una alimentación más consciente**

- Acción 4.1.1** Crear y mantener actualizado un portal web con información sobre alimentación consciente, sostenible y saludable que incorpore un directorio de comercio detallista, grupos de consumo agroecológicos y productores ecológicos y de cercanía, que resalte los criterios sociales.
- Acción 4.1.2** Celebrar eventos periódicos en la ciudad destinados a trasladar a la ciudadanía los beneficios de la agroecología y de una alimentación más sostenible.
- Acción 4.1.3** Elaborar y difundir adecuadamente materiales de comunicación en diferentes formatos (exposición itinerante, presencia en redes sociales, carteles, folletos, materiales audiovisuales,...) relacionados con los contenidos de esta Estrategia.
- Acción 4.1.4** Trabajar con los medios de comunicación locales para que incluyan noticias, reportajes y artículos de opinión sobre la Estrategia Alimentaria y la necesidad de una alimentación más responsable.
- Acción 4.1.5** Concertar, para aprovechar sinergias y recursos, las medidas recogidas en esta Estrategia con las acciones del Plan Municipal de Educación Ambiental, como desarrollar planes de Educación Ambiental orientados a recuperar la confianza en los sistemas de separación y gestión de residuos o para la planificación de la dieta como medida para realizar compras más ajustadas a las necesidades reales y reducir el desperdicio de comida.

#### **Medida 4.2. Desarrollar líneas de trabajo que permitan avanzar hacia una alimentación más saludable, consciente y agroecológica en los comedores colectivos**

- Acción 4.2.1.** Trabajar con los CEFIEs para impulsar el cambio de comedores escolares hacia una alimentación agroecológica y de cercanía.
- Acción 4.2.2** Generar procesos de diálogo y concertación con la Junta de Castilla y León para introducir criterios agroecológicos en los comedores escolares, hospitales y otros comedores colectivos.

### **4.5. Prevención del desperdicio de alimentos**

- [85] En el diagnóstico realizado, especialmente en el diagnóstico bio-físico, se muestra cómo el metabolismo alimentario de la ciudad de Valladolid es ineficiente y tiene aún mucho margen de mejora. A pesar de que ha habido una tendencia favorable en la reducción de los impactos en el consumo alimentario desde 2004, todavía hay margen de actuación para avanzar hacia escenarios de dietas más saludables y con menor huella e impacto ecológicos.
- [86] En base a esos diagnósticos se plantean varios retos dentro del ámbito de los residuos y desperdicios alimentarios: la reducción del desperdicio alimentario, tanto en origen como a final de ciclo (en las plantas de tratamiento); la necesidad de revisar y repensar los sistemas de separación, reciclaje y compostaje de residuos; mejorar la sensibilización y colaboración ciudadana, viéndose como muy necesaria recuperar la confianza en los sistemas de separación y reciclado de residuos; articular acciones ejemplarizantes de la administración municipal; apostar por la reducción de envases; y la recuperación de alimentos para grupos sociales de rentas bajas.
- [87] En base a esto se plantean las siguientes acciones:

#### **Medida 5.1. Mejorar la reutilización de los residuos orgánicos urbanos**

**Acción 5.1.1 Mejorar y reforzar el actual sistema de recogida y gestión de residuos orgánicos en base a las propuestas que derivan de la Estrategia.**

**Acción 5.1.2 Promover el compostaje comunitario por barrios y el uso del compost resultante en las áreas verdes del entorno.**

**Acción 5.1.3 Articular acciones ejemplarizantes desde la administración municipal.**

#### **Medida 5.2. Reducir y gestionar adecuadamente el desperdicio alimentario**

**Acción 5.2.1. Desarrollar un programa que fomente el correcto tratamiento y gestión de los residuos en el canal HORECA y pequeño comercio.**

**Acción 5.2.2 Desarrollar programas encaminados a reducir los excedentes alimentarios de grandes productores o grupos y analizar la deriva que pudiera tener a comedores públicos municipales.**

### **4.6. Buena gobernanza y coordinación inter- e intra-administrativa**

- [88] El sexto ámbito de acción puede entenderse como transversal al conjunto de la estrategia, y resulta crucial para su correcta implementación. Tanto en la revisión bibliográfica de otros documentos de naturaleza similar y documentación científica, como en los debates y talleres participativos realizados, la perspectiva de buena gobernanza alimentaria resulta un aspecto de gran relevancia. Se ha recogido un amplio consenso en la necesidad de implementar procesos participativos de buena gobernanza (enfoque *bottom-up*), complementarios a los aspectos de mejora de la coordinación y coherencia de políticas públicas entre las distintas administraciones con competencias en la alimentación (enfoque *top-down*). Por ello, el presente ámbito de acción se desarrolla en mayor profundidad en el apartado 5 del presente documento.

- [89] La perspectiva de gobernanza alimentaria aplicada entiende la alimentación sostenible, justa y de calidad como un derecho básico de toda la ciudadanía, no subordinable a otros derechos. En esta misma lógica, la presente estrategia sitúa la alimentación como un proceso social orientado a cubrir necesidades básicas en la reproducción social de la comunidad que conforma la ciudadanía vallisoletana. Las herramientas económicas que se pretenden activar a tal efecto están, por tanto, subordinadas a la finalidad de la presente estrategia: promover un sistema alimentario local sostenible, inclusivo, equilibrado, justo, saludable y adecuado a la diversidad de la población. La representación de actores sociales y económicos locales en los procesos y órganos de gobernanza debe estar, por tanto, subordinada a este objetivo último de la presente estrategia: garantizar el derecho a la alimentación de toda la población, en sintonía con las propuestas de la agroecología y la soberanía alimentaria.
- [90] La arquitectura de gobernanza alimentaria que plantea la presente Estrategia persigue dos objetivos centrales. En primer lugar, lograr que la Estrategia sea una herramienta efectiva para asegurar el derecho a la alimentación, en los términos planteados, por parte del conjunto de la población vallisoletana. Esto se conseguirá a partir de lograr composiciones equilibradas de actores en los órganos y procesos de buena gobernanza dispuestos y facilitando una participación efectiva en los mismos. En segundo lugar, asegurar la eficiencia de las políticas concretas que surjan de ella, y por tanto un aprovechamiento óptimo de los recursos públicos y del esfuerzo de los actores sociales y económicos que se impliquen en su implementación. Para ello, las dos medidas propuestas tratan de articular los enfoques multi-actor y multi-nivel en cuanto a la gobernanza alimentaria.

### **Medida 6.1. Promover procesos de buena gobernanza participativa que mejoren la coordinación entre los diferentes agentes implicados**

**Acción 6.1.1. Creación de un Consejo Alimentario Municipal, como órgano de consulta, asesor y supervisor de la política alimentaria municipal. En el que se articulen mecanismos para la igualdad de género y la incorporación de grupos vulnerables en los órganos y procesos de co-producción de políticas alimentarias en la ciudad.**

**Acción 6.1.2. Aprovechar la figura de comisión técnica existente y dotarla de funciones vinculadas a la Estrategia Alimentaria y a las políticas públicas alimentarias, orientado a la coordinación operativa de todas las acciones que desarrollen las distintas áreas municipales, así como con otros entes de las Administraciones Públicas.**

**Acción 6.1.3. Promover un órgano de seguimiento de la implementación de la presente Estrategia.**

**Acción 6.1.4. Desarrollar un mecanismo de evaluación con indicadores de seguimiento de desarrollo y cumplimiento de la Estrategia de cara a la implementación de los planes de acción que de ella se deriven y a la actualización de la propia Estrategia.**

**Acción 6.1.5. Promover la implicación en el diseño, implementación y evaluación de políticas alimentarias compartidas y/o coordinadas por parte de los Ayuntamientos de los municipios integrados en la CUVa.**

**Acción 6.1.6. Participación activa del Ayuntamiento de Valladolid en la Red de ciudades por la agroecología: asistencia a asambleas, participación activa en los grupos de trabajo, etc.**

## **4.7. Relación entre las medidas propuestas y los objetivos estratégicos**

- [91] En las líneas anteriores se han descrito un total de 6 ámbitos, que engloban 13 medidas y plantean un total de 43 acciones para ejecutar en el periodo 2018-2023. La estructura de los ámbitos de acción estratégica no coincide, por cuestiones operativas, con la de los objetivos estratégicos planteados en el apartado 3.2 de la presente Estrategia. Por ello, para asegurar la coherencia de estas propuestas con dichos objetivos estratégicos, se hace necesario discutir en qué medida y de qué forma las medidas y acciones propuestas permiten a la presente Estrategia cumplir con ellos. En la Tabla 1 se presenta una matriz en la que se ha esquematizado esta discusión.
- [92] A partir de este análisis se puede afirmar que los nueve objetivos estratégicos definidos para la presente estrategia quedan cubiertos de forma satisfactoria. Aquellos dos objetivos estratégicos que están cubiertos por un menor número de medidas (protección del suelo fértil y gestión adecuada de los residuos) están, sin embargo, atendidos por sendos ámbitos de acción estratégica específicos, con lo que se asegura que serán enfrentados de forma adecuada.
- [93] Las medidas y acciones integradas en la presente propuesta incluyen, a su vez, las principales propuestas surgidas de los estudios previos realizados como base para la construcción de la Estrategia (apartado 2). A su vez, se ha incluido la perspectiva de género como transversal a la estrategia en sí; así como la atención a los desequilibrios y a los criterios de equidad social y económica, planteados en los principios y valores generales (apartado 3) de esta Estrategia.

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Agroecología	Protección suelo fértil	Entorno rural	Favorecer producción y consumo	Distribución corta	Oficio del campesinado	Poner en valor alimentación	Gestión adecuada de residuos	Equidad
1. Suelo agrario	1.1. Protección de los usos agrarios del territorio									
	1.2. Apoyo al emprendimiento agroecológico									
	1.3. Fomento de las producciones sostenibles, y especialmente de la producción ecológica									
2. Consumo	2.1. Diversificar puntos de venta de alimentos saludables, locales y ecológicos									
	2.2. Visibilizar los puntos de venta de alimentos saludables, locales y ecológicos, y facilitar la identificación de estos alimentos									
	2.3. Favorecer el acceso de grupos sociales de rentas bajas y otros grupos sensibles a una alimentación saludable que fortalezca las producciones locales sostenibles									
3. Distribución	3.1. Facilitar el acceso a infraestructuras públicas logísticas y de distribución por parte de los operadores locales									
	3.2. Facilitar la cooperación y los procesos de integración horizontal y vertical entre los pequeños operadores locales									

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Agroecología	Protección suelo fértil	Entorno rural	Favorecer producción y consumo	Distribución corta	Oficio del campesinado	Poner en valor alimentación	Gestión adecuada de residuos	Equidad
4. Cultura Alimentaria	4.1. Articular instrumentos educativos y de comunicación para avanzar hacia una alimentación más consciente									
	4.2. Desarrollar líneas de trabajo que permitan avanzar hacia una alimentación más saludable, consciente y agroecológica en los comedores colectivos									
5. Residuos	5.1. Mejorar la reutilización de los residuos orgánicos urbanos									
	5.2. Reducir y gestionar adecuadamente el desperdicio alimentario									
6. Gobernanza	6.1. Promover procesos de buena gobernanza participativa que mejoren la coordinación entre los diferentes agentes implicados									

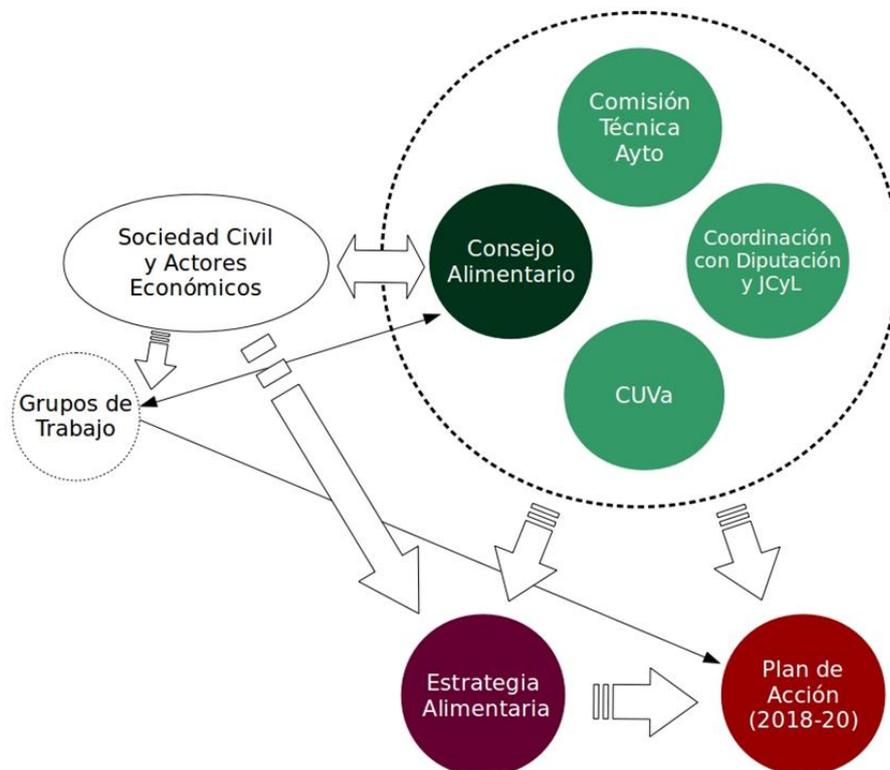
Tabla 1. Relaciones entre los ámbitos de acción estratégica y medidas propuestas con los objetivos estratégicos.

## 5. Marco de implementación

- [94] Una vez definidos los ámbitos, medidas y acciones, el presente documento pasa a describir las condiciones operativas en las que esta Estrategia ha de convertirse en una herramienta efectiva de políticas alimentarias para la ciudad de Valladolid. En primer lugar, se plantea un marco integral de gobernanza multi-actor y multi-nivel, en el que cobra especial importancia la creación de un Consejo Alimentario Local de Valladolid, como órgano de gobernanza alimentaria que deberá acompañar y guiar el desarrollo de las políticas alimentarias establecidas en la presente Estrategia. La implementación de la presente Estrategia quedará definida a través de la elaboración de un Plan de Acción correspondiente a la primera fase de ejecución de la Estrategia, y cuyas líneas generales se apuntan en el segundo apartado. Seguidamente, se apuntan algunos recursos necesarios para la implementación de la estrategia, independientemente del presupuesto detallado del que se deberá dotar el Plan de Acción derivado. Por último, se definen las líneas generales del marco de evaluación y monitoreo que servirá para valorar la eficacia de dicha Estrategia y del Plan de Acción Derivado, y en su caso para reorientar a ambos instrumentos.

### 5.1. Marco Integral de Gobernanza y Consejo Alimentario Municipal

- [95] La presente Estrategia es fruto del esfuerzo combinado y la cooperación entre el gobierno local y la sociedad civil vallisoletana, y constituye por tanto un ejemplo de co-producción de políticas públicas para el bien común. La co-producción de políticas públicas permite no solo incrementar la legitimidad de las políticas así creadas, sino sobre todo -y especialmente- aprovechar y operativizar la gran riqueza de la creatividad y la experiencia sociales presentes en nuestra ciudad, combinar la acción y movilización de los recursos públicos y sociales de la ciudad, y en general desarrollar políticas públicas orientadas, al mismo tiempo, hacia la eficiencia y la operatividad. El presente producto de semejante esfuerzo -la Estrategia Alimentaria- pretende, por tanto, mantener, reproducir y ampliar este enfoque de co-producción de políticas públicas alimentarias. Para ello la Estrategia incluye una propuesta de Marco Integral de Gobernanza orientado a maximizar, por tanto y a la vez, la creatividad, la liberación de recursos, la eficiencia, la operatividad y la legitimidad de las políticas públicas.
- [96] El Marco Integral de Gobernanza se basa en la perspectiva de gobernanza multi-nivel, a través de la coordinación dentro de la administración municipal (entre sus distintas áreas), así como con otras administraciones de mismo o superior rango (gobiernos locales de municipios incluidos en la Comunidad Urbana de Valladolid, Diputación de Valladolid y Junta de Castilla y León). A su vez, se basa en la gobernanza multi-actor, al disponer espacios de co-producción de políticas públicas con las entidades sociales y económicas locales implicadas en la sostenibilidad del sistema alimentario, a través del Consejo Alimentario Municipal. En la figura 5.1 se ofrece un esquema del Marco de Gobernanza Integral planteado, el cual se pasa a describir en las siguientes líneas.



**Figura 5.1. Esquema del Marco Integral de Gobernanza de la Estrategia Alimentaria Municipal.**

### Coordinación interna del Ayuntamiento de Valladolid

[97] La eficacia y eficiencia en la implementación de la presente Estrategia se apoya básicamente en la coordinación, dentro del Ayuntamiento, de las distintas áreas implicadas (medio ambiente, consumo, comercio, educación, economía, servicios sociales, urbanismo y otras). Para ello, los contenidos relacionados con acciones derivadas de la presente Estrategia deberán ser incluidos, en primer lugar, dentro de las competencias y el plan de trabajo de la Comisión Técnica municipal (Acción 6.1.2. de la presente Estrategia), ya que es ésta la principal herramienta de coordinación entre áreas dentro del gobierno local. En segundo lugar, la eficacia y eficiencia en la implementación de la Estrategia requerirán de una coordinación técnica estable y específica, capaz de mantener la mirada integral y de largo plazo que plantea la presente estrategia, así como la coherencia entre las distintas acciones implementadas. En este sentido, la dotación de recursos dentro del organigrama municipal para la creación de esta figura de coordinación de las políticas alimentarias, entre las distintas áreas de gobierno que desarrollen acciones al respecto, también resultará crucial.

### Comunidad Urbana de Valladolid

[98] A raíz de los diagnósticos que sirven de base a la presente Estrategia se pone de manifiesto la importancia de la cooperación del Ayuntamiento de Valladolid con los

gobiernos municipales de los municipios de su alfoz, ya que la ciudad presenta un potencial productivo manifiestamente insuficiente para abastecer de alimentos a su población. A su vez, la construcción de un sistema alimentario sostenible en torno a Valladolid requiere de su articulación con el territorio rural circundante, tal y como reconocen los objetivos de la presente estrategia. La ciudad de Valladolid tiene el potencial de liderar, como principal centro administrativo y de consumo autonómico, procesos de sostenibilidad para su área de influencia, a través del desarrollo de Sistemas Alimentarios de Ciudad-Región.

- [99] La existencia de la Comunidad Urbana de Valladolid (CUVa), como instrumento de coordinación metropolitana prácticamente único en el ámbito estatal -con la salvedad del Área Metropolitana de Barcelona-, resulta un apoyo de gran importancia al respecto. Más aun cuando esta institución está presidida por la misma concejalía del Ayuntamiento de Valladolid que ha impulsado la presente Estrategia. La coordinación de las políticas alimentarias municipales con los municipios de la CUVa se convierte así en una prioridad estratégica de la presente Estrategia, tal y como recoge la acción 6.1.5. Para ello, acciones incluidas en los ámbitos de acción 1, 2 y 5 se reforzarán en gran medida si se incorporan a los contenidos de las reuniones de la CUVa.

#### **Coordinación con Diputación de Valladolid y Junta de Castilla y León**

- [100] Siguiendo con la argumentación expuesta en las líneas anteriores, la construcción de un sistema alimentario localizado y sostenible en torno a Valladolid requerirá de la coordinación entre ésta y su área de influencia, más allá de su alfoz. Esta coordinación permitirá enfrentar la carencia de competencias relacionadas con la producción agraria (ámbito de acción 1) y en importantes equipamientos públicos susceptibles de ser integrados en programas de compra pública (ámbito de acción 3). También permitirá aprovechar las importantes sinergias entre la presente Estrategia y otros instrumentos de ámbito provincial (como la marca "Alimentos de Valladolid") y autonómico, como el Plan de Desarrollo Rural (2015-2020) o el Plan Estratégico de Producción Ecológica (2016-2020). Y por último, permitirá la cooperación entre los diversos niveles de la administración en el desarrollo de normativas e instrumentos legales que faciliten la relocalización y la sostenibilidad de los sistemas alimentarios localizados, tales como las excepciones al denominado "Paquete Higiénico-Sanitario" que resulten convenientes, u otras que faciliten el desarrollo de la venta directa y los circuitos cortos de comercialización.
- [101] El Plan de Acción derivado de la presente Estrategia deberá ir acompañado, por tanto, de un estudio detallado de programas, proyectos y recursos de los ámbitos provincial y autonómico en la línea de la presente Estrategia. A su vez, el área de gobierno encargada de la coordinación e impulso de la presente Estrategia velará por la coordinación de las políticas alimentarias implementadas en la ciudad con estas administraciones de ámbito territorial superior (acción 6.1.2). Dicha coordinación resultará un gran apoyo en la coherencia y eficiencia de las acciones implementadas, al menos en los ámbitos de acción 1, 2 y 3.

## El Consejo Alimentario local y la participación de los actores económicos y sociales

- [102] En el proyecto planteado inicialmente por el Ayuntamiento de Valladolid en 2017 ya se preveía que del proceso participativo de una Estrategia Alimentaria para Valladolid y Alfoz se derivaría a su vez la creación de un Consejo Alimentario Local. El Consejo Alimentario es entendido como órgano de gobernanza en relación con las políticas alimentarias a desarrollar en la ciudad, que debe servir para el encuentro, el debate y la cooperación multi-actor en la co-producción de políticas alimentarias locales con enfoque bottom-up. En los meses en que se ha trabajado en la redacción del presente documento se ha constituido un órgano informal que reunía a actores económicos y sociales con distintos niveles de la administración. Este grupo motor informal ha desarrollado un importante y valioso trabajo, y su puesta en marcha ha servido como prototipo para la creación de un Consejo Alimentario formal. Tras el proceso participativo, este mismo grupo motor ha debatido acerca de las formas en las que estructurar la participación de los actores sociales económicos y locales en la implementación y el seguimiento de la Estrategia (acción 6.1.1.).
- [103] La presente Estrategia afirma la necesidad de avanzar hacia una estructura formal de Consejo Alimentario, en la forma de Consejo Sectorial de participación, que permita el correcto impulso y seguimiento de la implementación de la presente Estrategia. Dicho Consejo Alimentario incluirá a los actores tanto públicos como sociales que determina la Ley de Bases de Régimen Local en su artículo 69.2 y tratará de mantener una composición interna de forma que la participación de los actores más implicados de la sociedad civil sea lo más amplia posible. Las entidades que compondrán dicho Consejo Alimentario serán actores sociales y económicos de implantación local (con sede en Valladolid), entidades sin ánimo de lucro, y que respondan a visiones del Derecho a la Alimentación. Sus funciones serán la discusión y aprobación de las acciones emanadas de la Estrategia, su evaluación, así como la coordinación de la implementación de dichas acciones entre los actores públicos y sociales. Una representación de dicho Consejo podrá participar en reuniones específicas de otros espacios incluidos en el Marco Integral de Gobernanza de la presente Estrategia, tales como la Comisión Técnica del Ayuntamiento o la Comunidad Urbana de Valladolid.
- [104] De este Consejo Alimentario deberán derivar comisiones sectoriales o grupos de trabajo capaces de concertar y diseñar el desarrollo de acciones específicas, así como estudios, informes y otras actividades de interés. Estos Grupos de Trabajo podrán tener un carácter informal y en ellos podrán participar personas individuales invitadas en calidad de expertas. De entre los Grupos de Trabajo, se recomienda especialmente la creación de uno exclusivo de los actores sociales y económicos locales, ya que órganos de este tipo han sido identificados en los trabajos del grupo motor de la presente Estrategia como espacios idóneos para la innovación en la co-producción de políticas públicas.
- [105] Hasta la constitución del Consejo Alimentario, se procurará el mantenimiento del grupo de trabajo formado por representantes de organizaciones sociales y económicas locales (el conocido como "grupo motor"). Este órgano informal de participación será habilitado para impulsar y avanzar en el desarrollo y la implementación de la Estrategia hasta que se apruebe el reglamento del Consejo Alimentario. La convergencia de dicho grupo con representantes de las áreas de gobierno implicadas en la implementación de la Estrategia se denominará "Mesa de Seguimiento de la Estrategia Alimentaria", y será el órgano

transitorio de participación y coordinación multi-actor. Esta Mesa mantendrá reuniones periódicas, a convocatoria de la Concejalía de Medio Ambiente, y podrá disponer a su vez la creación de Grupos de Trabajo específicos, en la línea descrita en el párrafo anterior, para el diseño de acciones específicas, el desarrollo de informes o la evaluación de acciones desarrolladas.

- [106] Por último, el Consejo Alimentario convocará, con frecuencia anual, Foros de Participación en la política alimentaria municipal. Dichos Foros serán de convocatoria pública y carácter abierto. En ellos se evaluarán los pasos dados en la implementación de la Estrategia, y se plantearán y discutirán las grandes líneas de las acciones a desarrollar en el futuro. La convocatoria de dichos foros tendrá, a su vez, un marcado carácter de celebración de la actividad agraria, la alimentación y la gastronomía locales y sostenibles; así como de los esfuerzos y avances de la ciudad en esta línea.

## 5.2. De la Estrategia Alimentaria a un Plan de Acción

- [107] El Ayuntamiento de Valladolid desarrollará a lo largo de 2018 un Plan de Acción que ayude a implementar las medidas y acciones propuestas en la presente Estrategia, asignándoles un presupuesto y departamentos o entidades responsables de su ejecución. Dicho Plan de Acción deberá ser construido desde el diálogo y la cooperación entre los distintos departamentos de la administración local implicados, apoyados por los recursos que se dispongan a partir de la acción 6.1 ("Promover procesos de buena gobernanza participativa que mejoren la coordinación entre diferentes agentes implicados") prevista en la presente Estrategia. La redacción de dicho Plan de Acción se realizará a partir de reuniones de trabajo entre estos departamentos, de cara a que cada uno de ellos asuma responsabilidades específicas de cara a este Plan de Acción. Las reuniones de coordinación en torno a las políticas alimentarias habrán de ser mantenidas en el tiempo una vez se elabore el Plan de Acción, de cara a coordinar su implementación, a través de las acciones 6.1.1, 2, 3 y 5 de la presente Estrategia. La elaboración del Plan de Acción deberá estar coordinada a su vez con otras administraciones públicas de distintos niveles, en la línea del Marco Integral de Gobernanza descrito en el apartado 5.1; y habrá de ser coherente con otros proyectos y documentos estratégicos convergentes con los fines de la presente estrategia, en las escalas municipal, provincial, autonómica y nacional.
- [108] Dicho Plan de Acción deberá elaborarse con la participación de los actores económicos y de la sociedad civil locales en el marco de la Mesa de Seguimiento de la Estrategia Alimentaria, y en especial con aquellos que se han implicado en la redacción de la presente Estrategia, al menos por tres motivos. En primer lugar, por la riqueza que introducirá la participación de las entidades representadas en este órgano, aportando una visión de las necesidades de los actores locales sociales y privados en la promoción de la sostenibilidad del sistema alimentario local. En segundo lugar, por la legitimidad y operatividad que generará la co-producción de políticas públicas entre la administración local y las entidades sociales y económicas locales. En tercer lugar, por la necesidad de establecer alianzas entre dentro y fuera de la Administración, de cara a liberar recursos no públicos, y multiplicar la eficiencia en el uso de los recursos públicos al ser combinados con otros recursos sociales y privados, e implicar a la población en la implementación del Plan.
- [109] Por último, la creación de un instrumento o agencia municipal específica de las políticas alimentarias ha sido considerada como un elemento clave de cara a desplegar todo su

potencial, a tenor de la eficiencia, coherencia e integralidad que esta figura ha de introducir. Por ello, el Plan de Acción incluirá en el organigrama municipal una figura estable para la coordinación de las políticas alimentarias locales, así como recursos y personal (ya sea externo o interno) estables a tal respecto.

### **5.3. Dotación de recursos para la implementación de la presente Estrategia**

- [110] La presente Estrategia ha sido elaborada, en proceso participado por la sociedad civil vallisoletana, gracias a la cooperación desarrollada en el marco del consorcio creado entre el Ayuntamiento, la Universidad de Valladolid y la Fundación Entretantos, que se ha prestado a su vez como asistencia técnica del proceso de redacción. Dicho proceso ha sido cofinanciado por la Fundación Daniel y Nina Carasso y la Fundación Entretantos a lo largo de 2017 y los primeros meses de 2018, las cuales prevén mantener la cofinanciación hasta fin de 2019. La aprobación de la Estrategia vendrá acompañada por la aprobación, en paralelo, de un Plan de Acción en el corto plazo que, a propuesta del grupo motor de la construcción de la Estrategia, dispondrá los recursos para impulsar las primeras acciones piloto derivadas de la Estrategia en 2018 y 2019. El Plan de Acción derivado de la presente Estrategia deberá disponer los recursos presupuestarios adicionales necesarios para la implementación de las acciones que incluya, así como los departamentos de la administración local responsables de su implementación.
- [111] En último término, la Estrategia Alimentaria y el Plan de Acción derivado de la misma suponen la apertura de un nuevo ámbito de acción en la agenda de gobierno municipal. Este nuevo ámbito requerirá, por tanto, de recursos personales para desempeñar las nuevas acciones, así como para la coordinación de su implementación en el Marco Integral de Gobernanza descrito más arriba. Así, el Ayuntamiento tenderá a disponer de personal propio o, en su caso, se proveerá de asistencias técnicas profesionales para la realización de las tareas de coordinación tanto de la Estrategia como del Plan de Acción. La apertura de un capítulo específico del presupuesto municipal orientado a las políticas alimentarias incluidas en la presente Estrategia será un apoyo importante de cara a una mayor eficacia y eficiencia en su implementación.

### **5.4. Mecanismos de seguimiento, monitoreo y evaluación de la presente Estrategia**

- [112] El Plan de Acción incluirá un calendario de ejecución y un marco de evaluación y monitoreo de la estrategia, compuesto de indicadores de evaluación de proceso, de resultado y de impacto, en línea con los objetivos generales planteados en la presente Estrategia (acción 6.1.4). En base a estos indicadores se evaluará y revisará la Estrategia cada dos años, mediante asistencia técnica externa y bajo la supervisión del Consejo Alimentario o, en su caso, de la Mesa de Seguimiento de la Estrategia Alimentaria que actuará con carácter transitorio. Será el Consejo Alimentario el que, en último término, emitirá la evaluación de la Estrategia en base al informe presentado por la asistencia técnica. El Plan de Acción incluirá, a su vez, una acción específica relacionada con el monitoreo y la evaluación del propio Plan de Acción.



## Referencias bibliográficas

- Ajuntament de Barcelona, 2016. **Estrategia d'impuls de la política alimentaria. 2016-2019.** Barcelona: Ajuntament de Barcelona.
- Calori, A. y A. Magarini, 2015. **Food and the cities. Food policies for sustainable cities.** Milán: Edizioni Ambiente.
- Carey, J., 2011. **A good food plan for Bristol.** Bristol: Bristol City Council.
- Carpintero, Ó. y Pedro L. Lomas, 2017. **Metabolismo y huella ecológica de la alimentación: El caso de Valladolid. Diagnóstico para la estrategia alimentaria local.** Valladolid: Grupo de Investigación Energía, Economía y Dinámica de Sistemas (GEEDS), Universidad de Valladolid.
- DeCunto, A., C. Tegoni, R. Sonnino, C. Michel, 2017. **Food in Cities: Study on innovation for a sustainable and healthy production, delivery and consumption of food in cities.** Bruselas: Eurocities, Cardiff. University y Comune di Milano. Disponible en <http://www.eurocities.eu/eurocities/projects/Food-in-cities&tpl=home>
- EIP-Agri, 2016. **Cities and Food. Connecting producers and consumers. FInnal Report. EIP-Agri Workshop.** Bruselas: Comisión Europea. Disponible en <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/event/eip-agri-workshop-cities-and-food-%E2%80%93-connecting>
- Ghent Food Policy Council, 2016. **From strategic to operational goals for the Ghent en Garde food policy. Recommendations of the food policy council.** Gent: Stadt Gent
- Gama S.L., 2017 **Bases territoriales para la puesta en valor de los espacios de interés agroecológico de la Comunidad Urbana de Valladolid.** Valladolid: Fundación Entretantos.
- López-García, D., V. García, S. Campos y Yolanda Sampedro, 2017. **Diagnóstico social. Primeros pasos hacia una estrategia alimentaria para Valladolid.** Valladolid: Fundación Entretantos.
- Mayor of London, 2006. **Healthy and Sustainable Food for London. The Mayor's Food Strategy.** London: London Development Agency.
- Milan Urban Food Policy Pact, 2015. **Milan Urban Food Policy Pact.** Descarga disponible en: <https://www.milanurbanfoodpolicypact.org/>
- Moragues, A.; Morgan, K.; Moschitz, H.; Neimane, I.; Nilsson, H.; Pinto, M.; Rohrer, H.; Ruiz, R.; Thuswald, M.; Tisenkopfs, T. and Halliday, J. (2013) **Urban Food Strategies: the rough guide to sustainable food systems.** Document developed in the framework of the FP7 project FOODLINKS (GA No. 265287)
- Renting, H., R. van Veenhuizen, M. Dubbeling y F. Hoekstra (Eds.), 2017. **European case studies on governance of territorial food systems – Project GouTer.** Paris: International Urban Food Network.
- UNEP, OIT, CSI, OEI, 2007. **Empleos verdes: hacia el trabajo decente en un mundo sostenible y con bajas emisiones de carbono.** Descarga disponible en: <https://www.unenvironment.org/es>

## Anexo 1. Ámbitos, medidas y acciones contempladas en esta Estrategia

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
1. Suelo agrario	1.1. Protección de los usos agrarios del territorio	Acción 1.1.1. Conocer el potencial productivo en el territorio municipal y provincial de Valladolid, tanto desde una perspectiva agrológica como desde una perspectiva socio-económica.	Alta
		Acción 1.1.2. Desarrollar un estudio de buenas prácticas de uso del suelo agrario en otros territorios para incorporarlas en Valladolid	Media
		Acción 1.1.3. Incorporar las directrices de la estrategia alimentaria en el Plan urbanístico municipal y promover que se incorporen en los Planes urbanísticos de los municipios de la CUVA	Media
		Acción 1.1.4. Impulsar un proceso de debate entre los Ayuntamientos incluidos en la Comunidad Urbana de Valladolid y otros actores sociales implicados, de cara a generar las figuras de protección más adecuadas	Media
		Acción 1.1.5. Desarrollar un modelo específico de protección del suelo agrario de Valladolid y su entorno conforme a la normativa agraria y urbanística de ámbito regional y municipal.	Alta

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
	1.2. Apoyo al emprendimiento agroecológico	Acción 1.2.1. Fomentar el acceso a la tierra, con prioridad para aquellas iniciativas productivas con enfoque de producción ecológica para la comercialización local.	Alta
		Acción 1.2.2. Promover el acceso prioritario a tierras de cultivo para los grupos en situación de vulnerabilidad, ya sea con objetivo de auto-abastecimiento o de inserción socio-laboral.	Media
		Acción 1.2.3. Asegurar la formación, asesoría y acompañamiento a las nuevas instalaciones en la actividad agraria, con prioridad para aquellas con enfoque de producción ecológica para la comercialización local.	Alta
	1.3. Fomento de las producciones sostenibles, y especialmente de la producción ecológica	Acción 1.3.1. Impulsar un proceso de acompañamiento participativo a las iniciativas productivas, de cara a la mejora en la sostenibilidad ecológica y social de sus prácticas	Media
		Acción 1.3.2. Desarrollar acciones formativas con enfoque de producción ecológica y maximización del valor añadido por medio de circuitos cortos de comercialización	Media
	2. Consumo	2.1. Diversificar puntos de venta de alimentos saludables, locales y ecológicos	Acción 2.1.1. Promover un mercado no sedentario de venta directa de alimentos ecológicos en un punto de gran afluencia de público
Acción 2.1.2. Facilitar a las personas productoras ecológicas del ámbito local el acceso a puntos de venta colectiva en mercados municipales			Alta

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
		<b>Acción 2.1.3. Divulgar entre los comercios locales la oferta de productos ecológicos y de cercanía, y facilitar espacios de encuentro entre producción y comercio detallista locales</b>	<b>Media</b>
	<b>2.2. Visibilizar los puntos de venta de alimentos saludables, locales y ecológicos, y facilitar la identificación de estos alimentos</b>	<b>Acción 2.2.1. Creación de una marca identificativa de los productos ecológicos y locales que incorpore criterios sociales, ambientales, de proximidad pero que no suponga grandes exigencias al productor</b>	<b>Baja</b>
		<b>Acción 2.2.2. Facilitar a los grupos de consumo agroecológico el acceso a espacios públicos para desarrollar su actividad.</b>	<b>Baja</b>
		<b>Acción 2.2.3. Desarrollar actividades de formación, promoción y apoyo al marketing del punto de venta.</b>	<b>Alta</b>
	<b>2.3. Favorecer el acceso de grupos sociales de rentas bajas y otros grupos sensibles a una alimentación saludable que fortalezca las producciones locales sostenibles</b>	<b>Acción 2.3.1. Desarrollar un programa piloto de ferias de alimentos saludables (ecológicos y locales) en distintos distritos de la ciudad con especial acento en aquellos de rentas más bajas.</b>	<b>Baja</b>
		<b>Acción 2.3.2. Incorporación de criterios sociales, de sostenibilidad y cercanía en la compra pública alimentaria de los establecimientos de restauración colectiva de titularidad municipal.</b>	<b>Media</b>

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
		<b>Acción 2.3.3. Promover la cooperación con actores sociales y otros entes de la administración autonómica (especialmente hospitales y centros educativos) situados en el municipio para la incorporación de criterios sociales, de sostenibilidad y cercanía en la compra pública alimentaria.</b>	<b>Alta</b>
<b>3. Distribución</b>	<b>3.1. Facilitar el acceso a infraestructuras públicas logísticas y de distribución por parte de los operadores locales</b>	<b>Acción 3.1.1. Prestar recursos de Mercaolid para productores/as y centro de acopio en destino, con apoyo para la coordinación y también apoyándose en las redes, grupos de consumo y agentes que ya existen</b>	<b>Media</b>
		<b>Acción 3.1.2. Impulsar la presencia de producto local, ecológico y de la agricultura familiar en las infraestructuras municipales de distribución (Mercaolid y mercados de abastos municipales)</b>	<b>Media</b>
		<b>Acción 3.1.3. Infraestructura pública de de transformación –obrador colectivo- que facilite las exigencias sanitarias a las personas productoras contando con un único registro sanitario</b>	<b>Baja</b>
	<b>3.2. Facilitar la cooperación y los procesos de integración horizontal y vertical entre los pequeños operadores locales</b>	<b>Acción 3.2.1. Conocer bien e inventariar a las personas productoras, la producción y el potencial productivo existente para abastecer a la ciudad, teniendo en cuenta distintos ámbitos geográficos según el tipo de producto</b>	<b>Baja</b>

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
		<p><b>Acción 3.2.2. Impulsar el asociacionismo en los distintos eslabones de la cadena de distribución.</b></p>	<p><b>Alta</b></p>
		<p><b>Acción 3.2.3. Generar procesos participados para estimular la cooperación y la confianza tanto intra como intersectorial, partiendo del fortalecimiento de las iniciativas ya existentes</b></p>	<p><b>Media</b></p>
		<p><b>Acción 3.2.4. Desarrollar aplicaciones tecnológicas (TIC) que ayuden a acercar la oferta de productores/as a la demanda de los consumidores/as, articulando mecanismos de coordinación logística local</b></p>	<p><b>Media</b></p>
<p><b>4. Cultura Alimentaria</b></p>	<p><b>Medida 4.1. Articular instrumentos educativos y de comunicación para avanzar hacia una alimentación más consciente</b></p>	<p><b>Acción 4.1.1 Crear y mantener actualizado un portal web con información sobre alimentación consciente, sostenible y saludable que incorpore un directorio de comercio detallista, grupos de consumo agroecológicos y productores ecológicos y de cercanía, que resalte los criterios sociales</b></p>	<p><b>Alta</b></p>
		<p><b>Acción 4.1.2 Celebrar eventos periódicos en la ciudad destinados a trasladar a la ciudadanía los beneficios de la agroecología y de una alimentación más sostenible</b></p>	<p><b>Media</b></p>

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
		<p><b>Acción 4.1.3 Elaborar y difundir adecuadamente materiales de comunicación en diferentes formatos (exposición itinerante, presencia en redes sociales, carteles, folletos, materiales audiovisuales,...) relacionados con los contenidos de esta Estrategia</b></p>	<p><b>Alta</b></p>
		<p><b>Acción 4.1.4 Trabajar con los medios de comunicación locales para que incluyan noticias, reportajes y artículos de opinión sobre la estrategia Alimentaria y la necesidad de una alimentación más responsable</b></p>	<p><b>Media</b></p>
		<p><b>Acción 4.1.5 Concertar, para aprovechar sinergias y recursos, las medidas recogidas en esta Estrategia con las acciones del Plan Municipal de Educación Ambiental, como desarrollar planes de Educación Ambiental orientados a recuperar la confianza en los sistemas de separación y gestión de residuos o para la planificación de la dieta como medida para realizar compras más ajustadas a las necesidades reales y reducir el desperdicio de comida.</b></p>	<p><b>Alta</b></p>
	<p><b>Medida 4.2. Desarrollar líneas de trabajo que permitan avanzar hacia una alimentación más</b></p>	<p><b>Acción 4.2.1. Trabajar con los CEFIEs para impulsar el cambio de comedores escolares hacia una alimentación agroecológica y de cercanía</b></p>	<p><b>Media</b></p>

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
	saludable, consciente y agroecológica en los comedores colectivos	Acción 4.2.2 Generar procesos de diálogo y concertación con la Junta de Castilla y León para introducir criterios agroecológicos en los comedores escolares, hospitales y otros comedores colectivos.	Alta
5. Residuos	Medida 5.1. Mejorar la reutilización de los residuos orgánicos urbanos	Acción 5.1.1 Mejorar y reforzar el actual sistema de recogida y gestión de residuos orgánicos en base a las propuestas que derivan de la estrategia	Alta
		Acción 5.1.2 Promover el compostaje comunitario por barrios y el uso del compost resultante en las áreas verdes del entorno.	Media
		Acción 5.1.3 Articular acciones ejemplarizantes desde la administración municipal.	Media
	Medida 5.2. Reducir y gestionar adecuadamente el desperdicio alimentario	Acción 5.2.1. Desarrollar un programa que fomente el correcto tratamiento y gestión de los residuos en el canal HORECA y pequeño comercio	Media
Acción 5.2.2 Desarrollar programas encaminados a reducir los excedentes alimentarios de grandes productores o grupos y analizar la deriva que pudiera tener a comedores públicos municipales		Alta	

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
<p><b>6. Buena gobernanza y coordinación inter- e intra-administrativa</b></p>	<p><b>6.1. Promover procesos de buena gobernanza participativa que mejoren la coordinación entre diferentes agentes implicados</b></p>	<p><b>Acción 6.1.1. Creación de un Consejo Alimentario Municipal, como órgano de consulta, asesor y supervisor de la política alimentaria municipal en el que se articulen mecanismos para la igualdad de género y la incorporación de grupos vulnerables en los órganos y procesos de co-producción de políticas alimentarias en la ciudad</b></p>	<p><b>Alta</b></p>
		<p><b>Acción 6.1.2. Aprovechar la figura de comisión técnica existente y dotarla de funciones vinculadas a la Estrategia Alimentaria y a las políticas públicas alimentarias, orientada a la coordinación operativa de todas las acciones que desarrollen las distintas áreas municipales, así como con otros entes de las Administraciones Públicas.</b></p>	<p><b>Alta</b></p>
		<p><b>Acción 6.1.3. Promover un órgano de seguimiento de la implementación de la presente Estrategia</b></p>	<p><b>Alta</b></p>
		<p><b>Acción 6.1.4. Desarrollar un mecanismo de evaluación con indicadores de seguimiento de desarrollo y cumplimiento de la Estrategia de cara a la implementación de los planes de acción que de ella se deriven y a la actualización de la propia Estrategia.</b></p>	<p><b>Alta</b></p>

Ámbitos de acción estratégica	Medidas	Acciones	Escala de prioridad
		<p><b>Acción 6.1.5. Promover la implicación en el diseño, implementación y evaluación de políticas alimentarias compartidas y/o coordinadas por parte de los Ayuntamientos de los municipios integrados en la CUVa.</b></p>	<p><b>Alta</b></p>
		<p><b>Acción 6.1.6. Participación activa del Ayuntamiento de Valladolid en la Red de ciudades por la agroecología: asistencia a asambleas, participación activa en los grupos de trabajo, etc.</b></p>	<p><b>Alta</b></p>

